

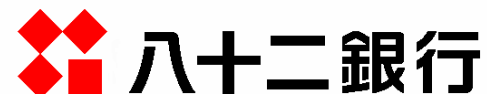
# 第30回インフォメーションミーティング

お客さまの発展、私たちの変革、インフラの進化  
～3つの挑戦～

第29次長期経営計画 2012年4月～2015年3月

---

2012年11月29日



## 2012年9月中間期決算の概要(単体)

# 決算の概要

## 【12年度中間期決算のポイント】

- ◆コア業務純益は、資金利益の減少を主因に対前年同期4億円減少し、154億円。
- ◆与信関係費用は、貸倒引当金戻入益の減少を主因に対前年同期24億円増加し、▲8億円。
- ◆有価証券関係損益は、株式等償却の増加により対前年同期23億円減少し、1億円。
- ◆中間純利益は、対前年同期45億円減少し、87億円。
- ◆中間配当額は、1株当たり3.5円。

## 【12年度通期業績予想のポイント】

- ◆コア業務純益は、役務取引等利益の増加を見込む一方、利鞘の縮小に伴う資金利益の減少などにより対前期23億円減少。(303億円)
- ◆与信関係費用は、対前期49億円減少。(26億円)
- ◆有価証券関係損益は、株式等償却の増加を見込み対前期14億円減少。(19億円)
- ◆当期純利益は、対前期3億円増加。(170億円)
- ◆年間配当額は、1株当たり7円。

# 損益の状況(トップライン)

(億円)

|         | 11年度 | 11年度 | 12年度 |      | 12年度  |     |
|---------|------|------|------|------|-------|-----|
|         | 中間期  | 通期実績 | 中間期  | (対前年 | 通期見込み | 対前期 |
|         | 実績   |      | 実績   | 同期)  |       |     |
| 業務粗利益   | 494  | 969  | 482  | △11  | 947   | △22 |
| 資金利益    | 405  | 815  | 400  | △5   | 780   | △35 |
| 役務取引等利益 | 50   | 99   | 50   | △0   | 106   | 7   |
| その他業務利益 | 35   | 50   | 31   | △3   | 55    | 5   |
| 国債等債券損益 | 30   | 42   | 27   | △2   | 44    | 2   |
| 経費      | 304  | 600  | 300  | △4   | 600   | 0   |
| 人件費     | 152  | 303  | 150  | △2   | 299   | △4  |
| 物件費     | 135  | 271  | 134  | △1   | 275   | 4   |
| コア業務純益  | 158  | 326  | 154  | △4   | 303   | △23 |

## ◆12年度通期資金利益

➢国内部門 対前期▲27億円

|        | 12年度  | 対前期   |
|--------|-------|-------|
| 貸出金利回  | 1.42% | ▲0.11 |
| 有価証券利回 | 1.22% | ▲0.12 |
| 預金等利回  | 0.04% | ▲0.01 |

➢国際部門 対前期▲7億円

## ◆12年度中間期資金利益

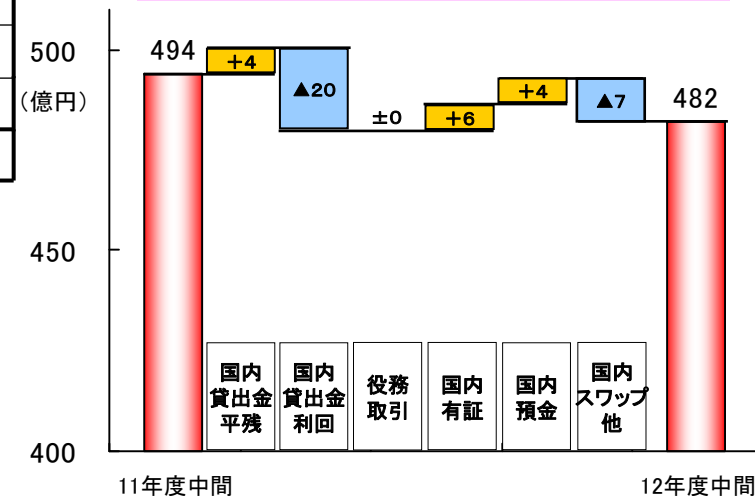
➢国内部門 対前年同期▲7億円

(億円・%)

|            | 対前年同期 | 平残要因 | 利回要因 | 利回(対前年同期)   |
|------------|-------|------|------|-------------|
| 貸出金利息      | ▲16   | +4   | ▲20  | 1.44(▲0.10) |
| 有価証券利息・配当金 | +6    | +10  | ▲4   | 1.30(▲0.05) |
| 預金利息       | ▲4    | +0   | ▲5   | 0.04(▲0.01) |
| 金利スワップ支払利息 | +2    | -    | -    | -           |

➢国際部門 対前年同期+1億円

## 業務粗利益増減要因



# 損益の状況(ボトムライン)

(億円)

|                |          | 11年度<br>中間期<br>実績 | 11年度<br>通期実績 | 12年度<br>中間期<br>実績 | (対前年<br>同期) | 12年度通<br>期見込み | 対前期 |
|----------------|----------|-------------------|--------------|-------------------|-------------|---------------|-----|
| 実質業務純益         |          | 189               | 369          | 182               | △7          | 347           | △22 |
| 一般貸倒引当金繰入額     |          | —                 | ▲32          | —                 | —           | ▲23           | 9   |
| 業務純益           |          | 189               | 401          | 182               | △7          | 370           | △31 |
| 臨時<br>主な<br>損益 | 貸倒引当金戻入益 | 32                | —            | 14                | △17         | —             | —   |
|                | 株式等損益    | ▲5                | ▲9           | ▲26               | △20         | ▲24           | △15 |
|                | 不良債権処理額  | 3                 | 111          | 5                 | 2           | 49            | △62 |
| 経常利益           |          | 215               | 284          | 146               | △69         | 272           | △12 |
| 特別損益           |          | ▲1                | ▲3           | ▲5                | △3          | ▲7            | △4  |
| 当期純利益          |          | 133               | 167          | 87                | △45         | 170           | 3   |
| 与信関係費用         |          | ▲33               | 75           | ▲8                | 24          | 26            | △49 |
| 有価証券関係損益       |          | 24                | 33           | 1                 | △23         | 19            | △14 |

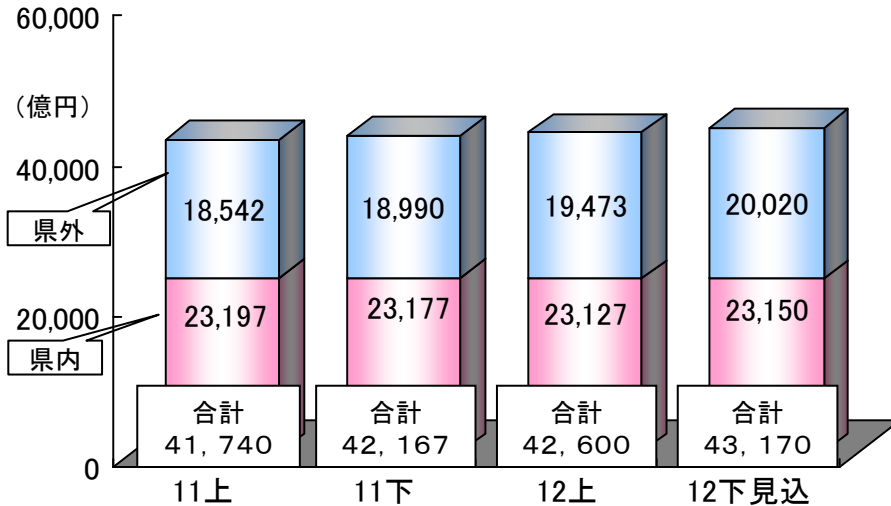
## 【1株当たり年間配当】

- ◆09年度 6円
- ◆10年度 8円
- ◆11年度 7円
- ◆12年度 7円(中間期3.5円)

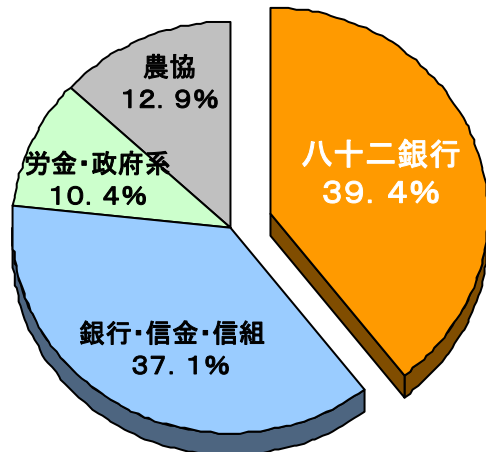
# 主要勘定の状況(貸出金／預金)

## 貸出金平残推移(半期)

- 12年度上期平残は対前年同期+860億円(年率+2.0%)  
消費性は、対前年同期+417億円の9,661億円

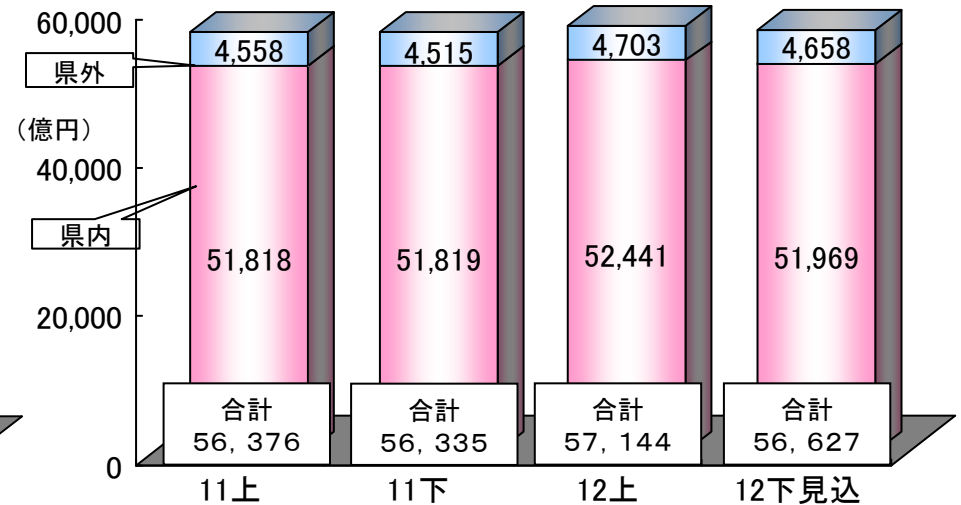


### ▶長野県内貸出金シェア(12年9月末残高)



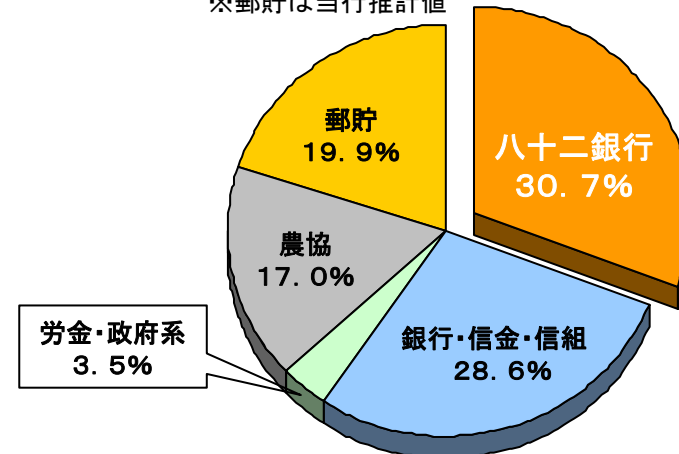
## 預金平残推移(半期)

- 12年度上期平残は対前年同期+767億円(年率+1.3%)  
個人預金は、対前年同期+854億円の39,883億円



### ▶長野県内預金シェア(12年9月末残高)

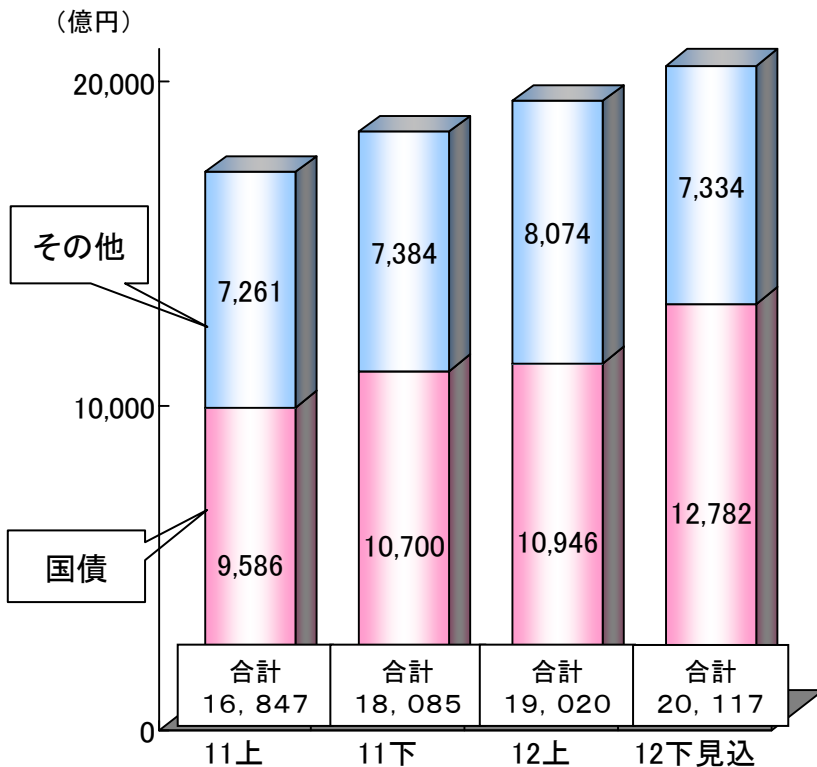
※郵貯は当行推計値



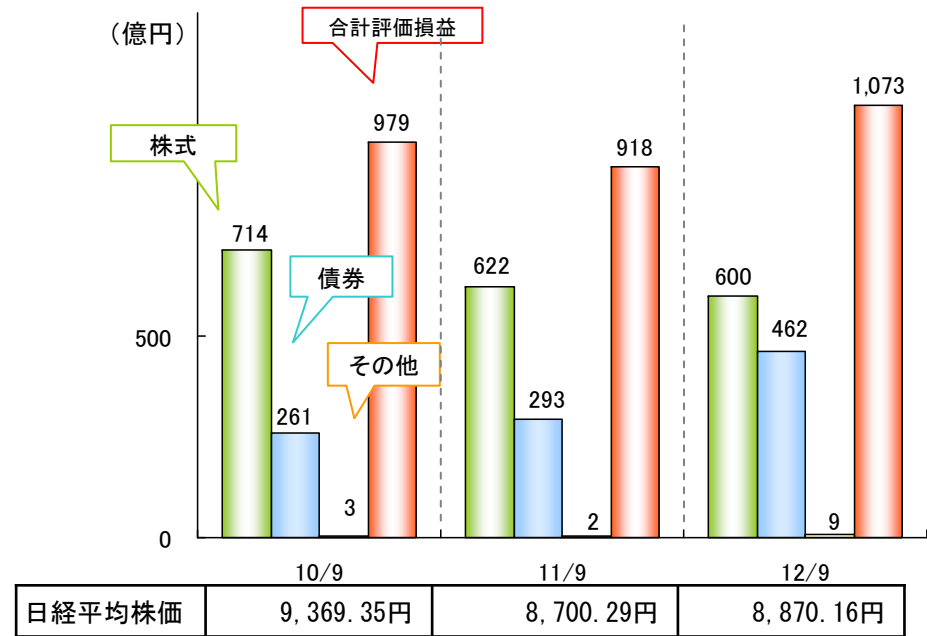
# 主要勘定の状況(有価証券)

## 有価証券平残推移(半期)

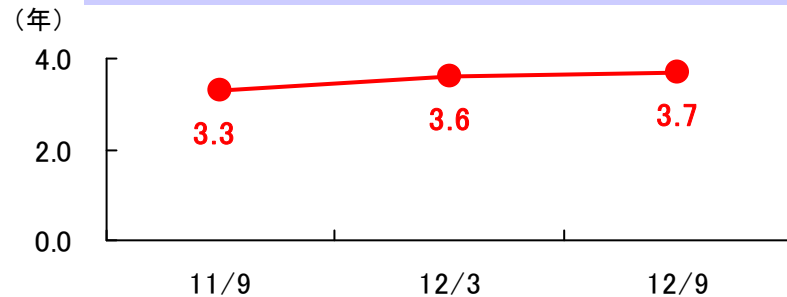
- 12年度上期平残は対前年同期+2,173億円  
(年率+12.8%)



## 有価証券評価損益



## 債券デュレーション推移(スワップ付国債含む)



# 利回り・利鞘の状況

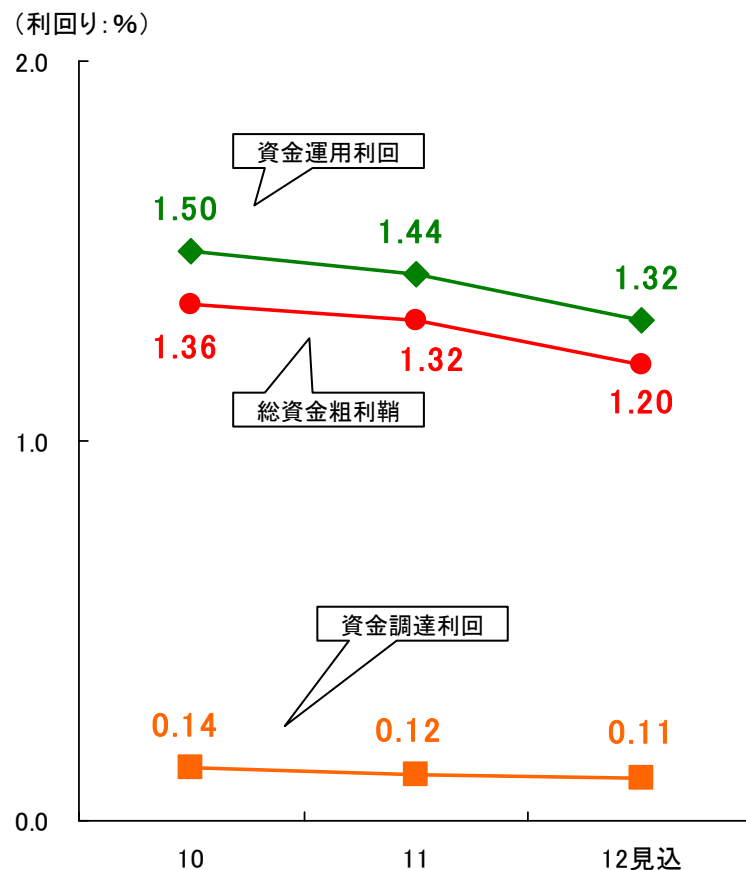
## 利回りと利鞘の推移(全店) (%)

|        | 10年度 |      | 11年度 |      | 12年度見込 |      | 対11年度 |
|--------|------|------|------|------|--------|------|-------|
|        | 上期   |      | 上期   |      | 上期     |      |       |
| 資金運用利回 | 1.55 | 1.53 | 1.48 | 1.47 | 1.39   | 1.35 | △0.12 |
| 資金調達利回 | 0.15 | 0.15 | 0.14 | 0.14 | 0.12   | 0.12 | △0.01 |
| 総資金粗利鞘 | 1.39 | 1.38 | 1.33 | 1.33 | 1.26   | 1.22 | △0.11 |

## 利回りと利鞘の推移(国内部門) (%)

|        | 10年度 |      | 11年度 |      | 12年度見込 |      | 対11年度 |
|--------|------|------|------|------|--------|------|-------|
|        | 上期   |      | 上期   |      | 上期     |      |       |
| 資金運用利回 | 1.52 | 1.50 | 1.45 | 1.44 | 1.35   | 1.32 | △0.12 |
| 貸出金利回  | 1.68 | 1.64 | 1.54 | 1.53 | 1.44   | 1.42 | △0.11 |
| 有価証券利回 | 1.39 | 1.35 | 1.36 | 1.34 | 1.30   | 1.22 | △0.12 |
| 資金調達利回 | 0.15 | 0.14 | 0.13 | 0.12 | 0.11   | 0.11 | △0.01 |
| 預金等利回  | 0.11 | 0.09 | 0.06 | 0.05 | 0.04   | 0.04 | △0.01 |
| 総資金粗利鞘 | 1.37 | 1.36 | 1.32 | 1.32 | 1.24   | 1.20 | △0.11 |

## 利回り推移(国内部門・年度)



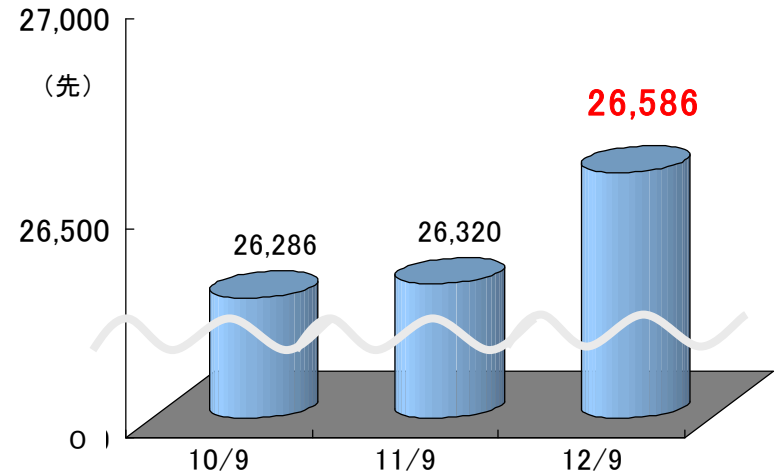


# 法人分野主要計数の状況

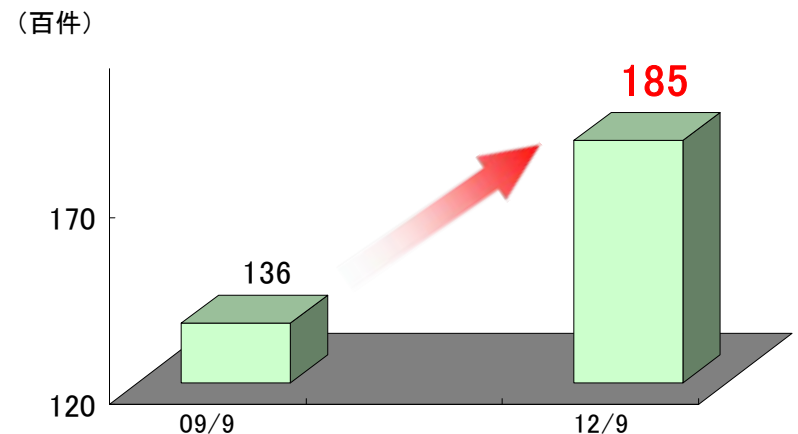
| 法人貸出金の推移 (億円・半期平残)        |        |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|
|                           | 11/上   | 11/下   | 12/上   | 12/下見込 |
| 長野県域(長野・新潟・岐阜)            | 12,216 | 12,184 | 11,737 | 11,737 |
| 内、中小企業向け                  | 9,626  | 9,503  | 9,360  | 9,400  |
| 長野県域外<br>(東京・埼玉・群馬・愛知・大阪) | 15,987 | 16,231 | 16,448 | 16,873 |
| 保証協会付融資残高(末残)             | 3,187  | 3,200  | 3,112  | 3,120  |
| 法人役務収益の推移 (百万円)           |        |        |        |        |
|                           | 11/上   | 11/下   | 12/上   | 12/下見込 |
| デリバティブ                    | 184    | 138    | 100    | 80     |
| シ・ローン、私募債、ファクタリング         | 543    | 545    | 681    | 581    |
| M&A、ビジネスマッチング等            | 213    | 151    | 161    | 203    |
| 合計                        | 942    | 833    | 943    | 864    |
| 401Kの推移 (社、百万円)           |        |        |        |        |
|                           | 11/9   | 12/3   | 12/9   | 13/3見込 |
| 導入企業数                     | 381    | 391    | 396    | 401    |
| 預り金融資産末残高                 | 33,276 | 34,251 | 34,043 | 34,068 |
| 投資型商品                     | 5,629  | 6,443  | 6,220  | 6,230  |
| 預金                        | 27,646 | 27,807 | 27,822 | 27,837 |

※預り金融資産残高: 加入者拠出金のうち当行勘定分

▶ 事業性先数(当行ALL)  
～県内外の取引先を積極的に開拓～



▶ ネットEB契約件数残高  
～でんさいスタートへ向けて取引基盤強化～



# 個人分野主要計数の状況

## 個人貸出金の推移

(億円・末残)

|           | 11/上  | 11/下  | 12/上  | 12/下見込 |
|-----------|-------|-------|-------|--------|
| 消費者ローン    | 9,371 | 9,608 | 9,794 | 10,000 |
| 内、住宅関連ローン | 8,570 | 8,827 | 9,014 | 9,210  |

## 個人投資型商品残高の推移

(億円・末残)

|             |       |       |       |       |
|-------------|-------|-------|-------|-------|
| 公共債         | 3,831 | 3,525 | 3,236 | 2,985 |
| (獲得額)       | (136) | (168) | (81)  | (100) |
| 投資信託        | 1,648 | 1,663 | 1,503 | 1,500 |
| (獲得額)       | (162) | (90)  | (134) | (172) |
| 外貨預金        | 285   | 293   | 267   | 299   |
| 生命保険(時価ベース) | 1,952 | 2,226 | 2,386 | 2,657 |
| (獲得額)       | (196) | (230) | (233) | (271) |
| 金融商品仲介      | 24    | 76    | 135   | 236   |
| (獲得額)       | (26)  | (64)  | (72)  | (101) |

## 投資型商品収益の推移

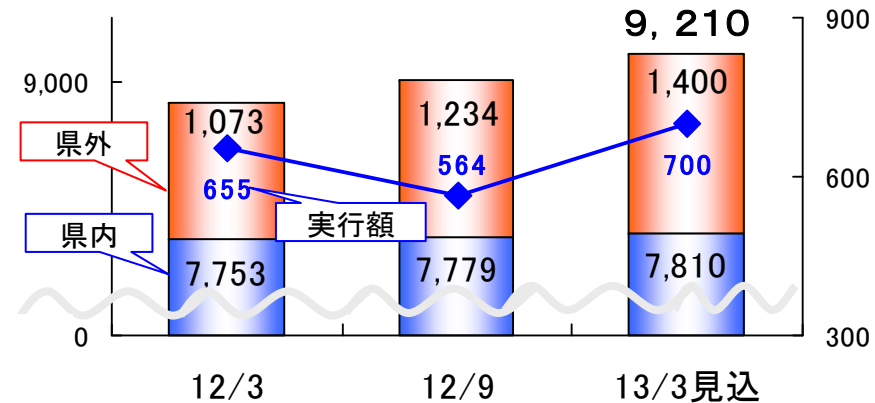
(百万円)

|        |       |       |       |       |
|--------|-------|-------|-------|-------|
| 公共債    | 53    | 69    | 29    | 37    |
| 投資信託   | 665   | 529   | 562   | 624   |
| 内、信託報酬 | 457   | 392   | 371   | 340   |
| 外貨預金   | 299   | 329   | 249   | 329   |
| 生損保    | 684   | 830   | 749   | 1,027 |
| 金融商品仲介 | 29    | 68    | 90    | 115   |
| 合計     | 1,730 | 1,825 | 1,679 | 2,132 |

## 住宅関連ローンの推移

(末残:億円)

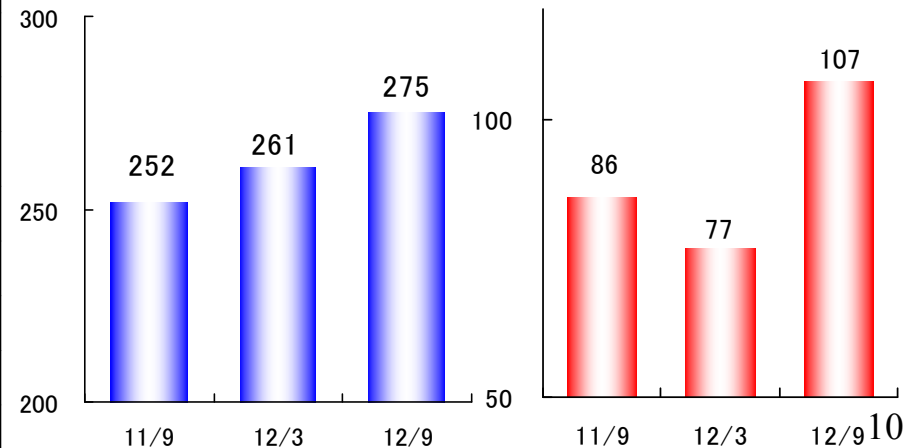
(実行額:億円)



## 個人取引基盤の強化

平準払保険  
保有件数(百件)

投信積立契約  
保有件数(百件)



# 与信関係費用・不良債権の状況

| 与信関係費用の推移 (億円・%) |      |      |        |      |
|------------------|------|------|--------|------|
|                  | 10年度 | 11年度 | 12年度見込 |      |
|                  |      |      | 上期     |      |
| 一般貸倒引当金繰入額       | ▲51  | ▲32  | ▲37    | ▲23  |
| 不良債権処理額          | 46   | 111  | 28     | 49   |
| 償却債権取立益          | —    | 4    | 0      | 0    |
| 与信関係費用           | ▲5   | 75   | ▲8     | 26   |
| 与信関係費用率          | —    | 0.17 | —      | 0.06 |

※与信関係費用率：与信関係費用÷総貸出金残高(平残)

※10年度、12年度上期の与信関係費用内訳は、貸倒引当金戻入益を組み替えた場合の計数

| 不良債権残高の推移(金融再生法開示債権ベース) (億円・%) |       |       |        |       |
|--------------------------------|-------|-------|--------|-------|
|                                | 10年度  | 11年度  | 12年度見込 |       |
|                                |       |       | 上期     |       |
| 破産更生等債権                        | 341   | 292   | 248    | 253   |
| 危険債権                           | 904   | 1,013 | 1,019  | 1,029 |
| 要管理債権                          | 253   | 344   | 317    | 328   |
| 合計                             | 1,499 | 1,649 | 1,585  | 1,611 |
| 不良債権比率                         | 3.52  | 3.82  | 3.65   | 3.70  |
| 部分直接償却実施後                      | 3.08  | 3.40  | 3.30   | 3.34  |

※ 部分直接償却は実施しておりません

## ▶ 要注意先に対する引当状況(12年9月末)



















| 債務者区分            | 先数     | 与信状況    |         | 一般貸倒引当金 |
|------------------|--------|---------|---------|---------|
|                  |        | 総与信額    | 非保全額    |         |
| 要注意先<br>(除く要管理先) | 1,705先 | 3,042億円 | 1,643億円 | 158億円   |
| うち、実抜計画策定(※)     | 108先   | 415億円   | 290億円   | 60億円    |
| 要管理先             | 238先   | 472億円   | 334億円   | 67億円    |
| 要注意先合計           | 1,943先 | 3,515億円 | 1,978億円 | 226億円   |

※条件変更実施先のうち、実抜計画の策定・実行により、その他要注意先に据え置いている先。

影響は軽微  
非保全額が大きな先は、DCF法等により既に相  
応の引当を実施しており、非保全額の大小によ  
る追加引当額のブレは殆どない

| 仮に、実抜計画策定先が<br>全て要管理先となった場合<br>一般貸倒引当金 | 引当上の<br>債務者区分    |
|--|------------------|
| 98億円                                   | 要注意先<br>(除く要管理先) |
| 69億円                                   | 要管理先             |
| 67億円                                   |                  |
| 235億円                                  |                  |

# 有価証券残高の状況

| 有価証券残高の推移(取得原価ベース) (億円) |           |        |        |        | 12年度<br>下期<br>投資方針   |
|-------------------------|-----------|--------|--------|--------|--|
|                         |           | 11/9   | 12/3   | 12/9   |  |
| 債券                      | 利付国債      | 7,660  | 8,065  | 8,711  |    |
|                         | 変動利付国債    | 2,036  | 1,889  | 1,808  |    |
|                         | 物価連動国債    | 800    | 834    | 740    |    |
|                         | その他国内証券   | 3,103  | 3,452  | 3,640  |    |
|                         | 円建証券化商品   | 34     | 33     | 0      |    |
|                         | 仕組債等      | 142    | 122    | 147    |    |
| 国内証券                    | 国内株式      | 1,151  | 1,176  | 1,105  |    |
|                         | 国内ETF     | 15     | 25     | 28     |    |
|                         | J-REIT    | 198    | 183    | 171    |    |
|                         | その他投資信託   | 90     | 91     | 99     |    |
|                         | 組合出資等     | 86     | 113    | 108    |    |
|                         | ヘッジファンド   | 164    | 173    | 169    |  |
| 外国証券                    | ヘッジファンド   | 44     | 47     | 44     |  |
|                         | 円建外債      | 1,113  | 1,030  | 887    |  |
|                         | 海外株式・ETF等 | 27     | 33     | 24     |  |
|                         | 外貨建債券     | 1,022  | 1,410  | 1,688  |  |
|                         | 外貨建証券化商品  | 0      | 0      | 0      |  |
| 合 計                     |           | 17,693 | 18,684 | 19,375 |  |

## ◆基本方針

- 円債ポートからの安定収益を確保
- 円債利回り低下に対応した代替投資実施

## ➤円債

～残高の積み増しにより利息収入確保～

## ➤代替投資(仕組債等)

～クレジットリンク債投資による利息収入確保～

## ➤組合出資等

～非上場REIT・不動産ファンド  
への投資による利回り向上～

## ➤外貨建債券

～米国債、ドイツ国債投資による  
利息・売却利益確保～

# 自己資本の状況(単体)

| (億円・%)       | FIRB基準<br>12/3 | FIRB基準<br>12/9 | 増減     |
|--------------|----------------|----------------|--------|
| 自己資本比率       | 16.24%         | 16.96%         | +0.72  |
| Tier I 比率    | 14.46%         | 15.44%         | +0.98  |
| 自己資本額        | 4,409          | 4,360          | △49    |
| Tier I       | 3,926          | 3,968          | +41    |
| Tier II      | 511            | 418            | △92    |
| 控除項目         | 28             | 26             | △1     |
| リスクアセット      | 27,137         | 25,700         | △1,437 |
| 信用リスク        | 25,300         | 23,878         | △1,422 |
| オペレーショナル・リスク | 1,836          | 1,821          | △14    |

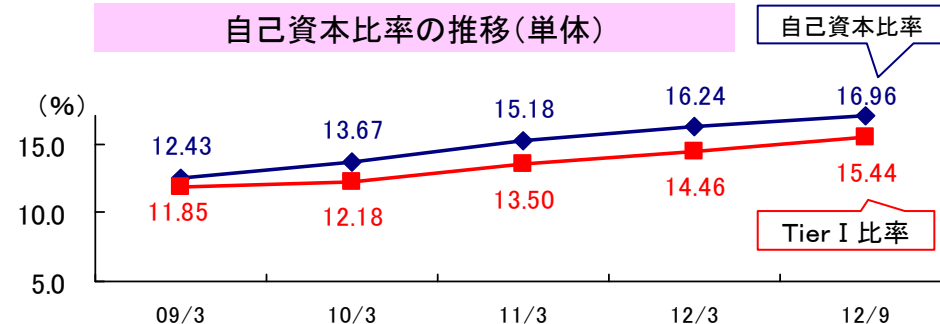
## ◆バーゼルⅢ

単体 普通株等Tier I **16.04%**(当行試算値)  
(経過措置は考慮していない)

## ▶リスクアセット減少及びTier I 増加により自己資本比率上昇

- リスクアセット要因 +0.91ポイント
- Tier I 要因 +0.16ポイント
- Tier II 要因 △0.36ポイント
- 控除項目要因 0.01ポイント

自己資本比率の推移(単体)



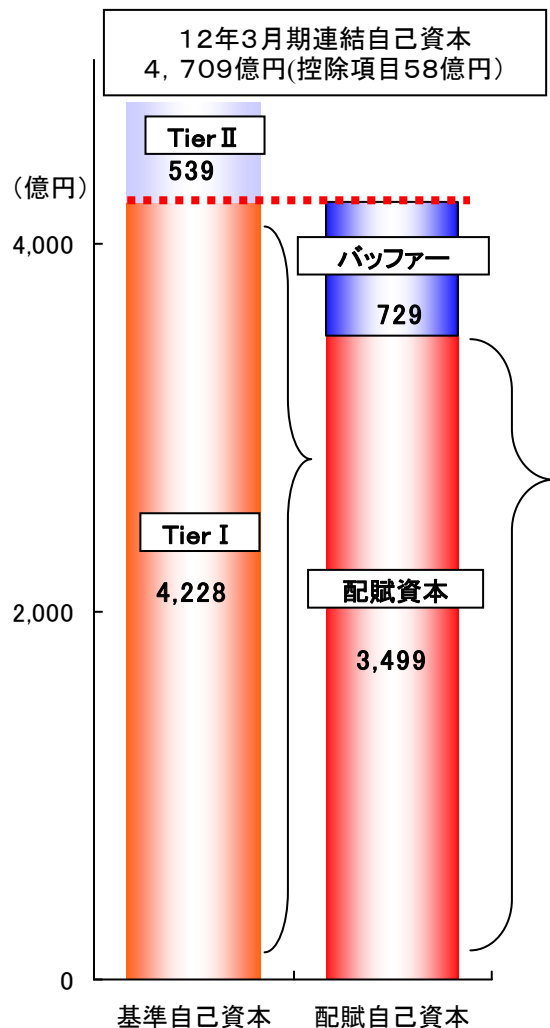
## ▶ボディ・リスクの推移

～統合リスク管理より小さい信頼区間によるVaRの計測を行い、期間損益への影響を把握(09年4月より試算開始)～

|                | 目的            | 管理対象とするリスク                                 | VaR  |      |      |      |      |       |
|----------------|---------------|--|------|------|------|------|------|-------|
|                |               |  | 信頼区間 | 保有期間 |      |      |      |       |
| ボディ・リスクの計測     | 期間損益に与える影響の把握 | 「ボディ・リスク(Body Risk)」<br>業務純益レベルの損失が発生するリスク | 85%  | 半年   |      |      |      |       |
| (単位:億円)        |               |  | 12/4 | 12/5 | 12/6 | 12/7 | 12/8 | 12/9  |
| 国内貸出金部門(信用リスク) |               |  | 33.9 | 33.3 | 31.8 | 31.6 | 30.6 | 42.0  |
| 政策投資株式(減損リスク)  |               |  | 18.2 | 43.2 | 52.6 | 56.9 | 63.7 | 59.7  |
| 合計             |               |  | 52.1 | 76.5 | 84.4 | 88.5 | 94.3 | 101.6 |

※期間損益に与える影響が大きい「与信費用の上振れリスク」と「政策投資株式の減損リスク」が対象

# 12年度下期 資本配賦運営の状況(連結)



## 【資本配賦の根拠】

### ➤ 国内貸出金部門

貸出金は緩やかな増加を想定し、対前期同水準

### ➤ 市場部門・政策投資部門

●市場部門 円債を中心に有価証券投資を踏まえ、対前期同水準

●政策投資部門 前期並みの株価変動リスクを見込み、対前期同水準

(政策投資株式のリスク量は、「(VaR) - (評価損益)」で「最小」は0。株価の下値の目処は、過去1年間の最安値を勘案し設定【日経平均7,000円程度】)

### ➤ バッファ

想定以上の環境変化に対し、地元への資金供給を継続するための備え等

|                   | 12年度下期<br>配賦資本        | 12年度上期<br>配賦資本 | 配賦資本<br>増減                | リスク量実績<br>(12年9月) |                           |
|-------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|
| 合計 (億円)           | 3,499                 | 3,485          | +14                       | 1,970             |                           |
| 国内貸出金部門(貸出金信用リスク) | 860                   | 860            | 0                         | 561               |                           |
| ALM管理部門(預貸金金利リスク) | 280                   | 280            | 0                         | 215               |                           |
| 市場部門              | 1,510                 | 1,510          | 0                         | 714               |                           |
| 政策投資部門            | 400                   | 400            | 0                         | 43                |                           |
| オペレーショナルリスク       | 147                   | 149            | ▲2                        | 149               |                           |
| 連結対象子会社           | 302                   | 286            | +16                       | 286               |                           |
| 信用リスク             | 保有期間:1年<br>信頼区間:99.9% | 金利リスク          | 保有期間:6ヶ月(注)<br>信頼区間:99.9% | 価格変動リスク           | 保有期間:6ヶ月(注)<br>信頼区間:99.9% |

注:トレーディング取引等は10営業日  
政策投資部門は1年

## 第29次長期経営計画の進捗状況

お客様の発展、私たちの変革、インフラの進化  
～3つの挑戦～

# 法人分野ビジネス

## ◆地域別戦略に基づくビジネス機会の拡大

### ●地域別営業戦略

| 地域  | 営業戦略   | 営業スタイル   |
|-----|--|--|
| 県内  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・全事業先取引目指す</li> <li>・事業再生支援</li> <li>・成長分野伸長</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・面営業</li> </ul>       |
| 関東  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・中堅先開拓</li> <li>・信用リスク重視</li> <li>・県内リンケージ</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・選択的新規開拓営業</li> </ul> |
| 大都市 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・大手親密先と新規先併進</li> <li>・余資運用(運用量重視)</li> <li>・信用リスク重視</li> <li>・県内リンケージ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・個社別営業</li> </ul>     |



### ◆事業エリア拡充(関東)

- 13年2月 三鷹支店(東京)オープン  
✓ 国立出張所を移転し、フルバンキング店舗へ

### ◆ソリューション提案力強化

- M&A 上期相談件数91件(上期成約3件)
- ビジネスマッチング 上期実績483件
- 成長基盤強化に向けた融資 上期実行額122億円

### ●再生エネルギー事業

本部専門チーム立ち上げ

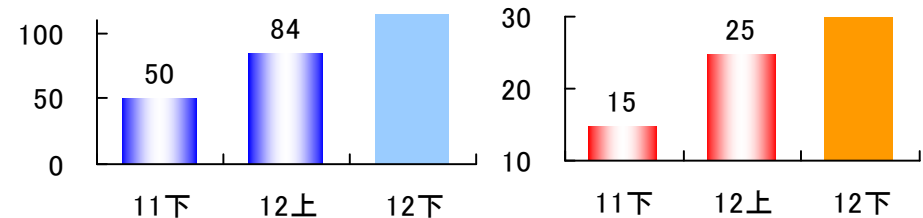
9月末時点 事業化見込み 185億円/257件

### ●事業承継ビジネス

7月 本部専担者1名増員(3名体制)

✓コンサルティング件数(件)

✓収益額(百万円)



### ●融資商品の充実

✓戦略3商品強化 ⇒ 一般貸・マル保強化

「財務戦略資金」「資金繰円滑化対策資金」「クイック10」

～取引複合化に応じた金利適用～

✓マル保新商品投入 ⇒ マル保強化

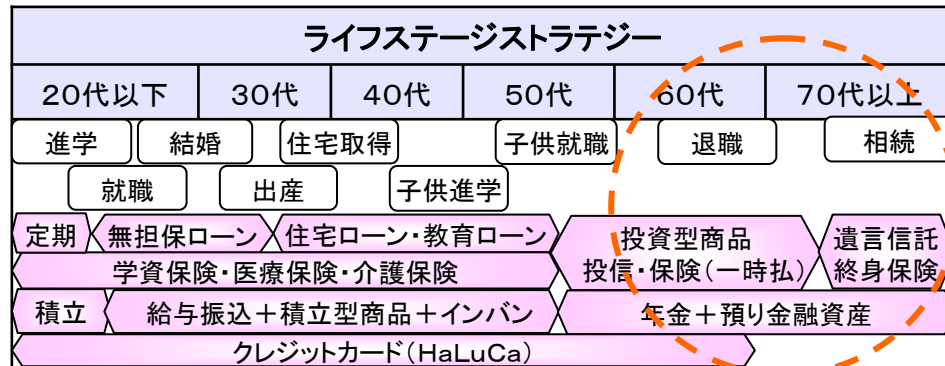
10月 「連携支援保証(「アシスト」)」開始

～県内面営業を通じ幅広く需資を捕捉～



# 個人分野ビジネス

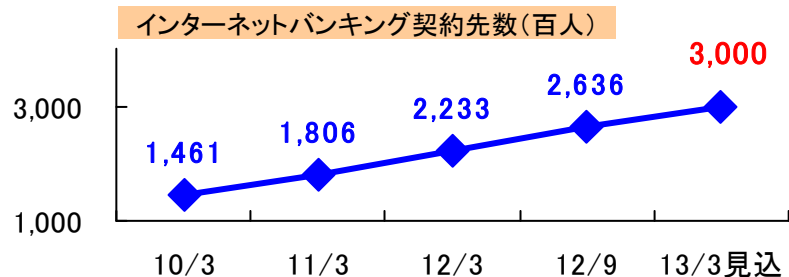
## ◆ライフステージストラテジーによる生涯取引の進化



## ◆インターネットバンキング機能強化 ～フルバンキング機能を目指す～



- 4月 スマートフォン専用サイト開始
- 4月 八十二の投信積立サービス新規・変更・解約機能追加
- 4月 ローン一部繰上返済・金利変更・借入内容照会機能追加
- 9月 八十二の<電子交付サービス>(投信関係書類)開始

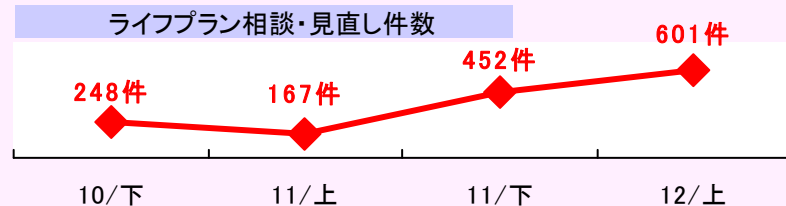


## ◆商品強化

- 5月 投信積立サービス最低申込単位引下げ(1万円⇒5千円)
- 6月 個人向け人民元建外貨普通預金取扱い開始(地銀初)
- 9月 インターネットバンキング専用「自動車保険」取扱い開始
- 10月 八十二<外貨積立サービス>取扱い開始

## ～シニア(60歳以上)マーケットへの踏み込み強化～ 個人顧客数の35%がシニア層 シニア層が個人収益の4割を占める

- 新規年金指定シェアアップ
  - ✓年金コーナー 県内10拠点(専属社労士13名配置)
  - ✓82プラザ中心に土日も推進
- コンサルティング機能強化
  - ✓商品拡充(投信、一時払保険、仕組債)
  - ✓「投信ナビ」(投資信託提案支援システム)順次稼働



- 相続相談強化
  - ✓遺言信託・遺産整理サポート
  - ✓相続手続きのワンストップ対応(相続サポートセンター)
  - ✓成年後見人取次サポートサービス(検討中)

| 相続サポートセンター | 11/上   | 11/下   | 12/上   |
|------------|--------|--------|--------|
| 受付件数       | 5,568件 | 6,805件 | 6,778件 |

# 銀証連携ビジネス

## ～八十二証券の進化～

13年～

08年～

成長

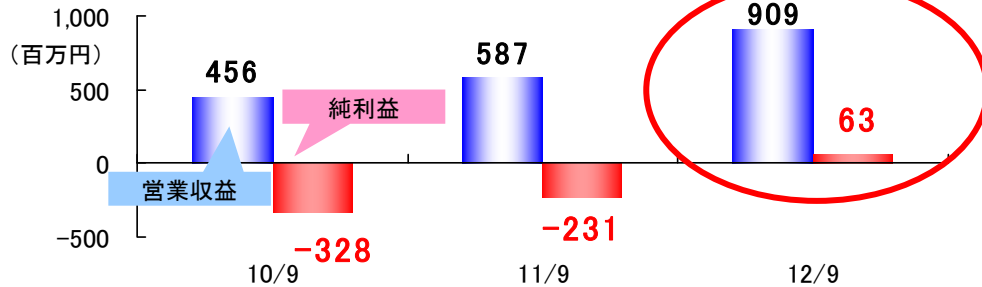
再構築

子会社化

- 06年～
  - ・債券(仕組債)取扱開始
  - ・投資信託販売積極化
  - ・リスク管理態勢整備
- 再構築
  - ・銀証連携強化
  - ・社員若返り化
  - ・オンライントレード導入
- 成長
  - ・販売体制強化
  - ・銀証連携進化
  - ・スキル高度化

黒字化達成

### ▶ 営業収益・中間純利益の推移



### ● 営業収益の内訳 ～収益構造の変化～

|            | 10/9 |      | 11/9 |      | 12/9 |      | 比率 |
|------------|------|------|------|------|------|------|----|
| 株式手数料      | 279  | 61%  | 252  | 43%  | 256  | 28%  | ↘  |
| 債券販売益      | 183  | 45%  | 112  | 61%  | 379  | 61%  | ↗  |
| 投信手数料      | 24   |      | 247  |      | 181  |      |    |
| その他(評価損益等) | ▲30  | ▲6%  | ▲24  | ▲4%  | 93   | 11%  |    |
| 営業収益計      | 456  | 100% | 587  | 100% | 909  | 100% |    |

### ● 八十二証券の体制整備

#### ▶ 収益構造の変革

- ✓ 株式売買手数料収益依存体質から投資信託・債券の販売に主軸をシフト

#### ▶ 人材強化

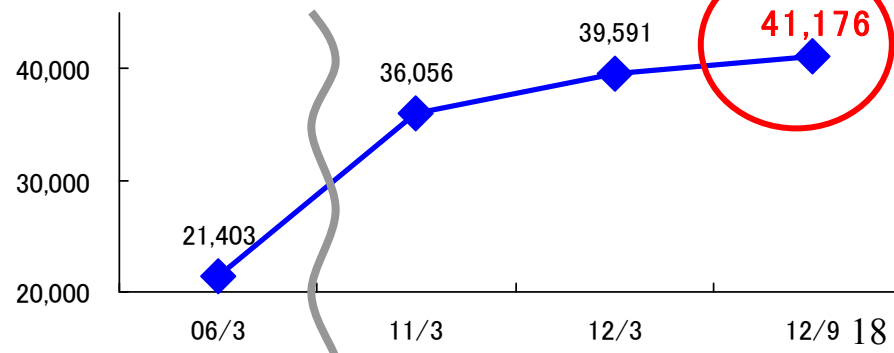
- ✓ 新卒採用による社員若返りを実施 (4割が入社5年目以下)
- ✓ 人材育成を強化

#### ▶ 銀証連携強化

- ✓ 銀行チャネルによる営業力を強化  
証券社員を銀行へ出向派遣 (法人分野2名 個人分野19名)
- ✓ 銀行の仲介業務の拡大

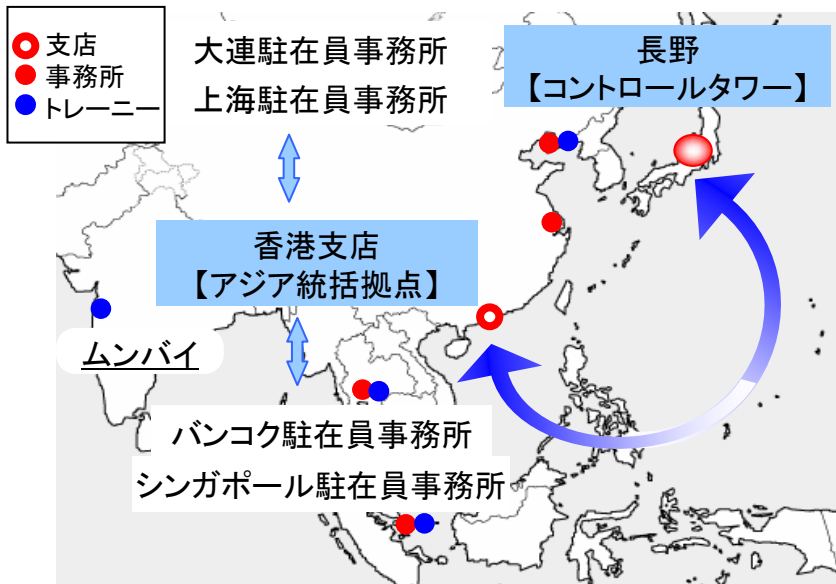
### ▶ 口座数(直接口座・仲介口座)の推移

～4万口座突破～



# 国際分野ビジネス

## ◆ 香港支店を統括拠点として成長するアジア市場で取引拡大



**【八十二銀行のアジアネットワーク】**

- ・拠点数 : 5拠点(支店1、駐在員事務所4)
- ・海外提携金融機関 : 7行(アジア全域カバー)
- ・当行取引先アジア拠点数 : 1, 200以上

● トレーニー派遣地(各1名)

● 12年3月

| 派遣地      | 派遣先         |
|----------|-------------|
| 大連       | 三菱東京UFJ銀行   |
| ムンバイ     | JETRO       |
| シンガポール   | みずほコーポレート銀行 |
| バンコク     | カシコン銀行      |
| デュッセルドルフ | 三菱東京UFJ銀行   |

**CIMBニアガ銀行と業務提携 (インドネシア)**

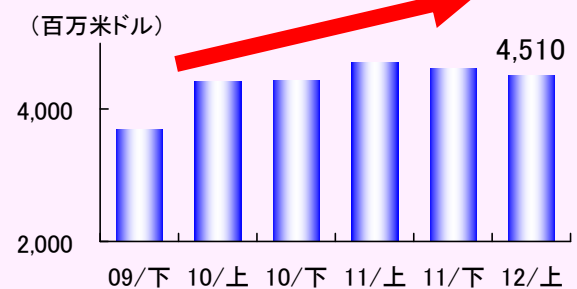


### ～海外拠点ミッション～

- **香港支店**  
 現地取引先資金決済、ファイナンス支援  
 各拠点統括によるアジア全域カバー  
 ▶ 香港支店 クロスボーダーローン開始(上期)  
 上期実績 8千万米ドル/5件
- **各駐在員事務所**  
 各種法令等情報提供  
 提携銀行活用による顧客サポート強化  
 周辺国におけるビジネスチャンス調査  
 商談会・ビジネス交流会開催 【日中ものづくり商談会@上海2012】
- ▶ 12年度上期 海外商談会等開催実績
  - 5月 ・長野県企業交流会(上海)
  - 7月 ・インドネシアビジネス交流会  
 ・大連・地方銀行5行合同企業交流会
  - 8月 ・中国主要都市ビジネスセミナー(大連・青島・上海)  
 ・シンガポール食の商談会
  - 9月 ・日中ものづくり商談会(上海)  
 ・長野県ものづくり企業交流会in上海



### ● 外為取扱高推移(除く資本取引)



# 行内改革

## ◆「組織の仕組み」と「個人の思考」の変革にチャレンジ

### ● 本部業務改革への取組み

業務の効率化・迅速化により本部人員をスリム化して「生産性高い少数精鋭集団」を目指す

時間外労働20%削減

通達本数20%削減

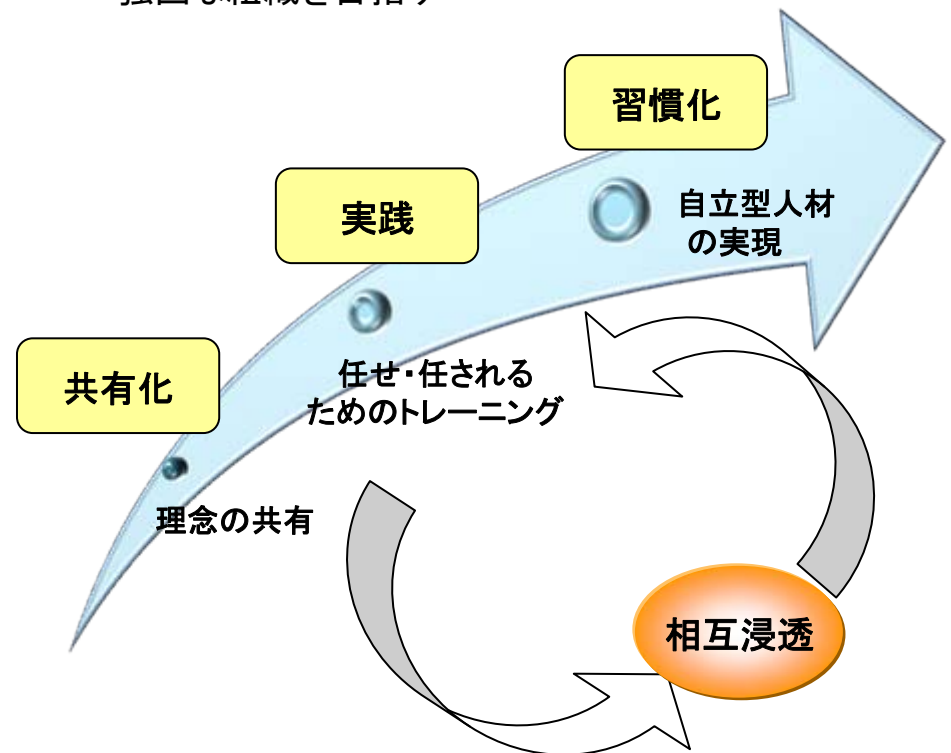
会議時間50%削減(11年度主要会議300時間)

紙使用量50%削減(11年度約845万枚)

### ● 「自立型行動への転換」の取組み

プロジェクトチーム発足(4月)

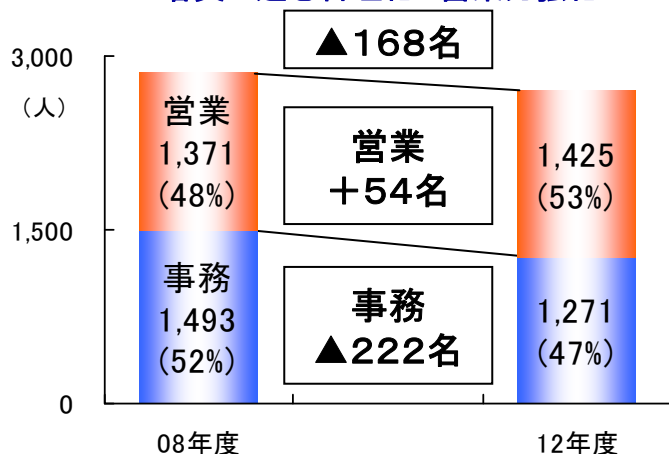
「任せて結果を問う」企業風土への変革により  
強固な組織を目指す



# インフラの進化

## ◆ 着実に進む事務・営業インフラの一体改革

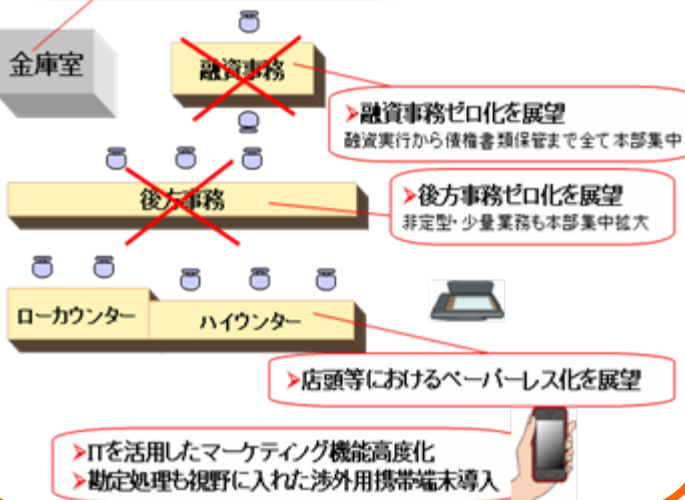
▶ 営業店定員(人員配置設計図)の推移  
 ~着実に進む合理化と営業力強化~



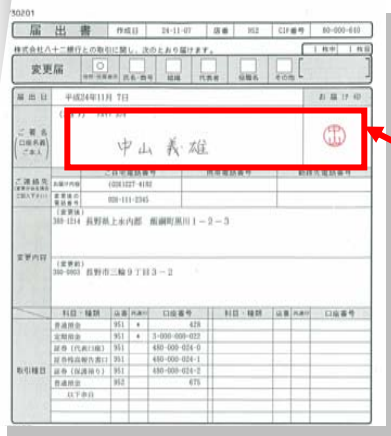
- 12年度下期  
個人営業担当者のタブレット端末トライアル
- 13年度上期  
営業店簿書保管管理システム稼働
- 13年度下期  
融資文書業務の集中化順次実施

### 【改革イメージ】

▶ 保存簿書削減と簿書管理システムの導入



諸届(住所・氏名等の変更)の対話型処理の浸透  
 ~年間約16万件の諸届の約6割を対話型により処理~



- 行員  
対話により必要事項を入力しプリントアウト
- お客さま  
サインと押印のみで手続き完了

受付から処理完了までの所要時間  
 お客さまが全てを記入していた従来方法の  
半分以上

# 株主還元

◆健全経営を堅持しつつ、機動的な資本施策により株主へ還元

12年6月～9月  
4,815千株 1,998百万円買付実施

(億円)

|              | 09年度  | 10年度  | 11年度  | 12年度予想 |
|--------------|-------|-------|-------|--------|
| 年間配当額①       | 31    | 41    | 35    | 35     |
| 一株当たり配当額(年間) | 6.0円  | 8.0円  | 7.0円  | 7.0円   |
| 自己株式取得額②     | 1     | 66    | 0     | 20     |
| 株主還元額③=①+②   | 33    | 107   | 36    | 55     |
| 当期純利益④       | 155   | 192   | 167   | 170    |
| 配当性向①÷④      | 20.2% | 21.3% | 21.3% | 20.5%  |
| 株主還元率③÷④     | 21.3% | 55.8% | 21.6% | 32.3%  |

※配当性向および株主還元率は上記算式により計算したものです

## 【配当方針】

当期純利益200億円までは配当性向20%を目安とし、当期純利益が200億円を上回る場合には、その上回り部分の30%を目安に加算して配当をいたします。

(1株当たりの配当の下限:年間5円)

本資料には将来の業績に係る記述が含まれています。  
こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、不確実性を内在するものです。  
将来の業績は経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意下さい。

＜ご照会先＞

株式会社 八十二銀行 企画部 IR担当 内山

TEL : 026-224-5511

FAX : 026-226-5077

E-mail : takashi.uchiyama@82bank.co.jp