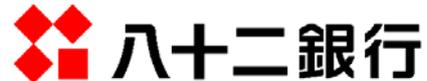




第22回インフォメーションミーティング



2008年12月2日
株式会社 八十二銀行
ホームページアドレス
<http://www.82bank.co.jp/>



目次

2008年9月中間期決算の概要(単体)

- 4P 08年9月中間期決算の特色
- 5P 08年9月中間期損益状況
- 6P 主要勘定の状況(貸出金/有価証券/預金)
- 7P 08年9月中間期 有価証券損益状況
- 8P 不良債権・与信コストの推移
- 9P 自己資本比率の状況

2008年度通期業績予想と 主要計数(単体)

- 11P 08年度通期業績予想
- 12P 利回り・利鞘/経費の見通し
- 13P 不良債権・与信コストの見通し
- 14P 有価証券の見通し
- 15P 個人分野
- 16P 法人分野

経営戦略

- 18P 中小企業支援の強化①
- 19P 中小企業支援の強化②
- 20P 個人営業態勢の強化
- 21P 事務・融資業務改革

本資料には将来の業績に係る記述が含まれています。
こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、不確実性を内在するものです。
将来の業績は経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意下さい。

<ご照会先>

株式会社 八十二銀行 企画部 IR担当 内山

TEL : 026-224-5511

FAX : 026-226-5077

E-mail : takashi.uchiyama@82bank.co.jp

2008年9月中間期決算の概要(単体)

(記載金額、比率は単位未満を切り捨て表示しております)

08年9月中間期決算の特色

コア業務純益204億円(対前年同期▲32億円)
中間純利益31億円(対前年同期▲66億円)
～有価証券減損処理、与信コスト計上により利益減少～

有価証券減損額55億円計上(対前年同期+50億円)
～海外金融市場の混乱に伴い外国債券関係の減損額が42億円、国内株式減損額は7億円～

与信費用116億円(対前年同期+7億円)
不良債権比率5.84%(対08年3月末+0.28ポイント)
～景気後退による取引先財務内容の悪化、都市部等の不動産会社等の破綻による～

単体自己資本比率(速報値)は12.63%(Tier I 比率11.70%)を確保
～08年9月期から「基礎的内部格付手法」を採用～

有価証券評価損益 913億円を確保

預金平残5兆2,929億円、対前年同期+328億円(年率+0.6%)
～個人預金末残 3兆7,110億円、対08年3月末+376億円～

08年9月中間期損益状況

(億円)

| 08年度中間期 損益の状況 | 08年度 中間期 | 07年度 中間期 | 増減 |
|------------------|-------------|-------------|------|
| 経常収益 | 731 | 771 | ▲40 |
| 業務粗利益 | 480 | 548 | ▲67 |
| 資金利益 | 441 | 450 | ▲8 |
| 役務取引等利益 | 62 | 75 | ▲12 |
| その他業務利益 | ▲25 | 19 | ▲45 |
| 国債等債券損益 | ▲31 | 13 | ▲44 |
| 経費 | 307 | 298 | 9 |
| 人件費 | 155 | 148 | 7 |
| 物件費 | 134 | 133 | 1 |
| コア業務純益 | 204 | 236 | ▲32 |
| 実質業務純益 | 173 | 249 | ▲76 |
| 一般貸倒引当金繰入 | 9 | 33 | ▲23 |
| 業務純益 | 163 | 216 | ▲52 |
| 臨時損益 | ▲110 | ▲52 | ▲57 |
| 株式等損益 | 6 | 9 | ▲2 |
| 不良債権処理額 | 107 | 75 | 31 |
| 経常利益 | 52 | 163 | ▲110 |
| 中間純利益 | 31 | 97 | ▲66 |
| 与信関連費用 | 116 | 108 | 7 |
| 有価証券関係損益 | ▲24 | 22 | ▲46 |

■国内部門資金利益

- 貸出金利息 +805百万円
平残要因 ▲42百万円 利回要因 +847百万円
- 有価証券利息・配当金 ▲824百万円
平残要因 ▲201百万円 利回要因 ▲623百万円
- 預金利息 +1,362百万円
平残要因 +54百万円 利回要因 +1,308百万円

➤主に株式市況の低迷に伴う投資信託等の販売手数料減少

➤海外金融市場の混乱に伴う外国債券等の減損処理額の増加

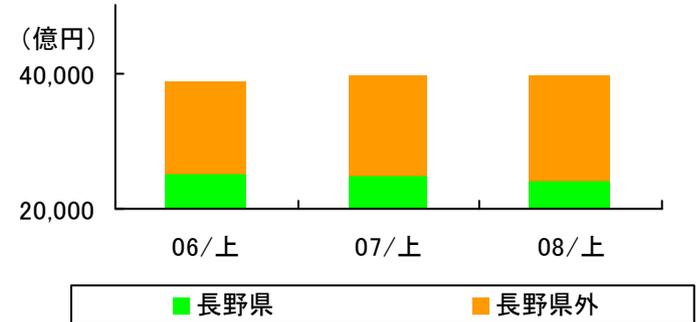
➤対前年同期約200名増加(平残ベース)により人件費増加

➤景気後退に伴う取引先の業況悪化、および8月以降、都市部等の不動産会社等破綻の影響を受けた取引先等の業況悪化により増加

主要勘定の状況(貸出金／有価証券／預金)

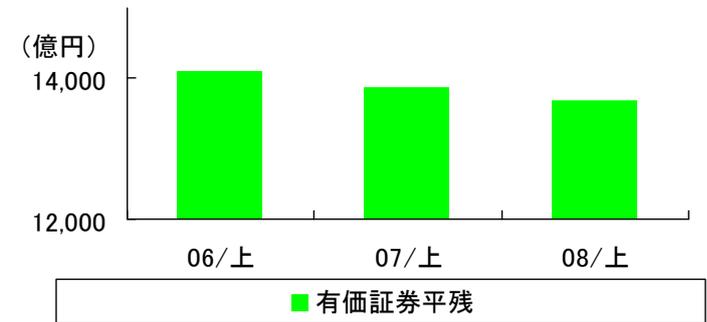
(億円・%)

| 貸出金 | 06/上 | 07/上 | 08/上 |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| 貸出金(半期ベース平残) | 38,682 | 39,675 | 39,531 |
| 内、長野県内 | 25,127 | 24,858 | 24,228 |
| 貸出金利回り(全店) | 1.83 | 2.04 | 2.06 |
| ◆ 対前年同期▲143億円(年率▲0.3%) ◆ 消費者向けは、対前年同期+147億円の9,436億円(年率+1.5%) | | | |



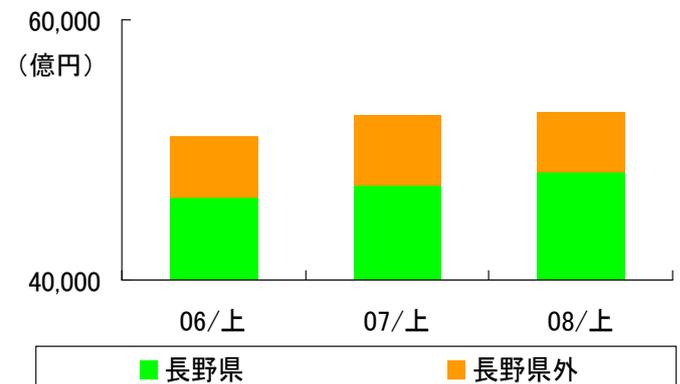
(億円・%)

| 有価証券 | 06/上 | 07/上 | 08/上 |
|--------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| 有価証券(半期ベース平残) | 14,101 | 13,860 | 13,682 |
| 評価損益(満期保有含む・期末時点) | 2,448 | 2,405 | 913 |
| 有価証券利回り(全店) | 1.78 | 1.86 | 1.54 |
| ◆ 対前年同期▲178億円(年率▲1.2%) ◆ 評価益は913億円(株式1,121億円、債券▲57億円、その他▲151億円) | | | |



(億円・%)

| 預金 | 06/上 | 07/上 | 08/上 |
|------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| 預金(半期ベース平残) | 51,068 | 52,601 | 52,929 |
| 内、長野県内 | 46,328 | 47,292 | 48,228 |
| 預金等利回り(全店) | 0.15 | 0.38 | 0.34 |
| ◆ 対前年同期+328億円(年率0.6%) ◆ 個人預金は、対前年同期+1,072億円の37,037億円(年率+2.9%) | | | |



08年9月中間期 有価証券損益状況

(億円)

08年9月中間期 有価証券減損

| | |
|------------------------|----|
| 国債等債券償却 | 47 |
| 債務担保証券 (シンセティックCDO) | 18 |
| 外国企業債券 | 14 |
| リーマン債 | 8 |
| モノライン保証債 J-REIT投資口 | 7 |
| 株式等償却(政策株式) | 7 |
| 合計 | 55 |

証券化商品保有状況と評価損益、実現損益

(百万円)

| | 銘柄数 | 減損前簿価 (評価損益考慮前) | 減損処理額 | 減損後簿価 (評価損益考慮前) | 評価損益 (減損後) | 期中売却損益 | 裏付・参照債務 |
|------------|-----|--------------------|--------|--------------------|---------------|--------|----------------------------|
| シンセティックCDO | 11 | 9,920 | ▲1,823 | 8,097 | ▲976 | ▲244 | 海外企業CDS(11) |
| CLO・CBO | 5 | 3,897 | 0 | 3,897 | ▲227 | 0 | 海外企業ローン・社債 (4)国内企業社債(1) |
| ABS(金銭債権) | 2 | 933 | 0 | 933 | 0 | 0 | 国内クレジットカード (1)オートローン(1) |
| CMBS | 15 | 8,547 | 0 | 8,547 | ▲102 | 0 | 国内商業用不動産 (15) |
| CDOエクイティ | 1 | 1,000 | 0 | 1,000 | ▲94 | 0 | 国内優良企業(1) |
| 計 | 34 | 24,298 | ▲1,823 | 22,475 | ▲1,399 | ▲244 | |

ファンド・仕組債等保有状況と評価損益、実現損益

(百万円)

| | 銘柄数 | 減損前簿価 (評価損益考慮前) | 減損処理額 | 評価損益(減損後) | 期中売買損益 | 分配金 | 実現損益計 |
|-------------|-----|--------------------|-------|-----------|--------|------|-------|
| FTD債 | 4 | 8,000 | 0 | ▲531 | 0 | — | 0 |
| 金利仕組債 | 1 | 3,000 | 0 | ▲18 | 0 | — | 0 |
| モノライン保証債 | 1 | 517 | ▲207 | 0 | 0 | — | ▲207 |
| J-REIT投資口 | 11 | 12,766 | ▲497 | ▲2,281 | ▲145 | 330 | ▲313 |
| J-REIT投資法人債 | 1 | 997 | 0 | ▲210 | 0 | — | 0 |
| ヘッジファンド | 19 | 65,547 | 0 | ▲5,064 | ▲83 | 53 | ▲29 |
| 不動産私募ファンド* | 3 | 751 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 |
| 純投資PE等 | 5 | 3,394 | 0 | 0 | 0 | 98 | 98 |
| リレバンPE等 | 9 | 3,033 | 0 | 0 | 0 | ▲313 | ▲313 |
| 海外PE | 1 | 540 | 0 | 16 | 0 | 18 | 18 |
| 計 | 55 | 98,549 | ▲704 | ▲8,090 | ▲229 | 190 | ▲743 |

※組合出資形式でのファンド投資における償却額は、分配金とネットしている。 ※実現損益には、調達コスト・債券利息は含まない。
 ※CDOの減損処理は、「格付」を考慮せず、時価のみで判断。

不良債権・与信コストの推移

(億円・%)

| 不良債権残高の推移 (金融再生法開示債権ベース) | | | | | |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 06年度 | | 07年度 | | 08年度 |
| | 上期 | | 上期 | | 上期 |
| 破産更生等債権 | 397 | 502 | 508 | 492 | 506 |
| 危険債権 | 862 | 904 | 922 | 983 | 1,083 |
| 要管理債権 | 405 | 560 | 577 | 790 | 765 |
| 合計 | 1,666 | 1,966 | 2,008 | 2,266 | 2,356 |
| 不良債権比率 | 4.14 | 4.81 | 4.92 | 5.56 | 5.84 |
| 部分直接償却を実施した場合 | 3.71 | 4.18 | 4.27 | 4.90 | 5.13 |

注: 部分直接償却は実施していません。

部分直接償却: 自己査定により回収不可能または無価値と判定された担保・保証付き債権等について、債権額から担保の評価額及び保証による回収が可能と認められる額を控除した残額を取立不能見込額として、債権額から直接減額すること。

(億円・%)

| 与信コストの推移 | | | | | |
|------------|------|------|------|------|------|
| | 06年度 | | 07年度 | | 08年度 |
| | 上期 | | 上期 | | 上期 |
| 一般貸倒引当金繰入額 | ▲53 | 9 | 33 | ▲25 | 9 |
| 不良債権処理額 | 110 | 276 | 75 | 256 | 107 |
| 与信コスト | 57 | 285 | 108 | 231 | 116 |
| 与信コスト率 ※ | | 0.72 | | 0.57 | |

※与信コスト率 : 与信費用÷総貸出金残高(平残)

◆ 県外取引および県外に本社を置く
不動産業者に対する与信コストが大幅に増加

(百万円)

| 08年9月中間期 業種・地域別 与信コスト発生状況 | 県内 | 県外 | 計 |
|---------------------------------|-------|-------|--------|
| 製造業 | 512 | 1,694 | 2,207 |
| 建設業 | 915 | 570 | 1,486 |
| 卸売業 | 538 | 591 | 1,129 |
| 小売業 | ▲28 | 207 | 179 |
| 不動産業 | 1,867 | 2,379 | 4,245 |
| サービス業 | 18 | 940 | 958 |
| その他 | 1,021 | 452 | 1,473 |
| 計 | 4,846 | 6,832 | 11,680 |

自己資本比率の状況

- ◆ 自己資本比率算定方法を「基礎的内部格付手法」へ変更(08年9月当局承認)

| | SA基準 | | | FIRB基準 | | (億円・%) |
|--------------|--------|---------------|---------------|---------------|------------------|--------|
| | 07/9 | 08/9 (速報値) | 増減 (対前年同期) | 08/9 (速報値) | 増減 (対08/9 SA) | |
| 自己資本比率 | 13.79% | 12.39% | ▲1.40 | 12.63% | +0.24 | |
| Tier I 比率 | 9.77% | 10.26% | +0.49 | 11.70% | +1.44 | |
| 自己資本額 | 4,995 | 4,378 | ▲617 | 3,823 | ▲555 | |
| Tier I | 3,540 | 3,627 | +87 | 3,544 | ▲83 | |
| Tier II | 1,511 | 796 | ▲715 | 416 | ▲380 | |
| 控除項目 | 56 | 45 | ▲11 | 137 | +92 | |
| リスクアセット | 36,221 | 35,321 | ▲900 | 30,267 | ▲5,054 | |
| 信用リスク | 34,204 | 33,279 | ▲925 | 28,225 | ▲5,054 | |
| オペレーショナル・リスク | 2,017 | 2,042 | +25 | 2,042 | — | |

- Tier I 比率は11.70%(FIRB基準)と充実
- Tier II 416億円 ⇒ 期末有価証券評価損益の45%

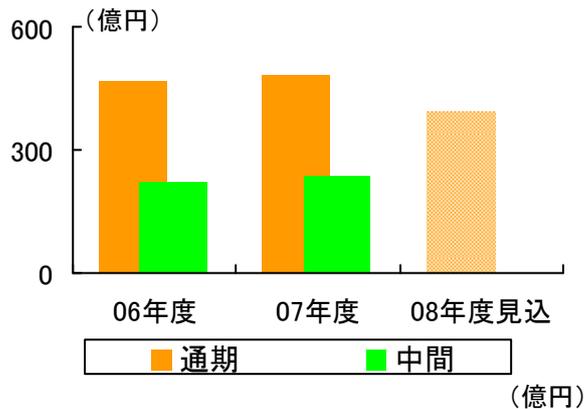
| 格付け状況(08年9月末) | | |
|------------------|---------------|-------|
| | 長期格付け | 備考 |
| スタンダード&プアーズ(S&P) | A | 依頼格付け |
| 格付投資情報センター(R&I) | A+ (発行体格付) | 依頼格付け |

2008年度通期業績予想と主要計数(単体)

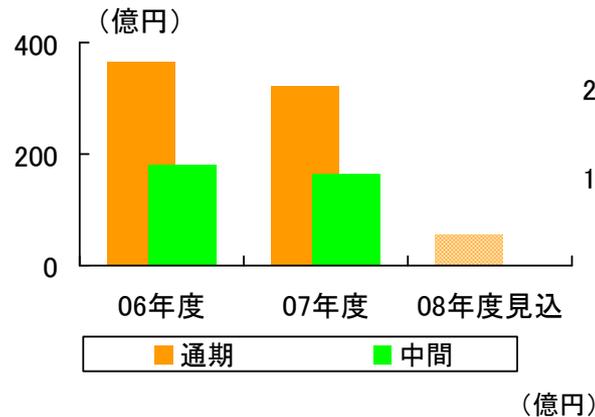
08年度通期業績予想

- ◆コア業務純益は資金利益及び役務取引等利益の減少などにより対前年86億円減少
- ◆当期純利益はコア業務純益の減少、有価証券関係損益縮小等により対前年157億円減少
- ◆年間配当額は業績連動配当に基き、1株当たり5円(中間期2円50銭実施)を予定

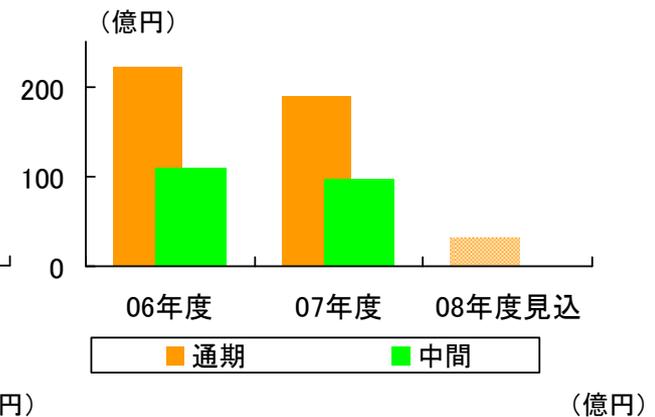
コア業務純益



経常利益



当期純利益



| コア業務純益 | 06年度 | 07年度 | 08年度見込み |
|--------|-------|-------|---------|
| 通期 | 468 | 481 | 395 |
| (中間) | (219) | (236) | (204) |

| 経常利益 | 06年度 | 07年度 | 08年度見込み |
|------|-------|-------|---------|
| 通期 | 363 | 322 | 55 |
| (中間) | (179) | (163) | (52) |

| 当期純利益 | 06年度 | 07年度 | 08年度見込み |
|-------|-------|------|---------|
| 通期 | 222 | 190 | 33 |
| (中間) | (110) | (97) | (31) |

【配当方針】

当期純利益200億円までは配当性向20%を目安とし、当期純利益が200億円を上回る場合には、その上回り部分の30%を目安に加算して配当をいたします。
(1株当たりの配当の下限：年間5円)

配当の推移

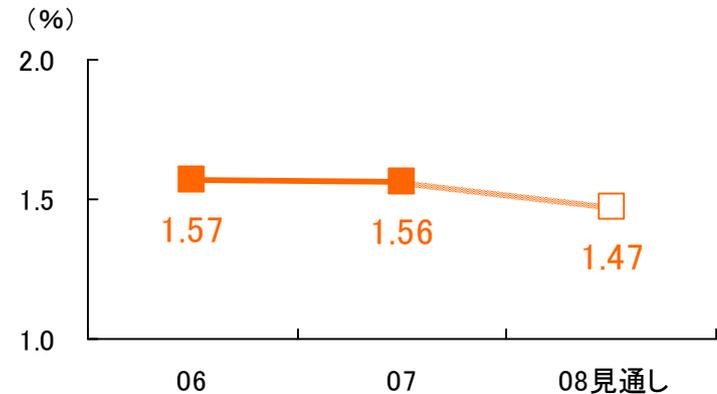
| 年度 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08予定 |
|----------|------|------|------|------|------|------|
| 金額(年間配当) | 6円 | 6.5円 | 7円 | 9円 | 8円 | 5円 |
| 配当性向(%) | 14.4 | 13.2 | 13.6 | 21.3 | 22.1 | |

利回り・利鞘／経費の見通し

(%)

| 利回りと利鞘の推移 (全店) | 06/下 | 07/上 | 07/下 | 08/上 | 08/下 見込み |
|-------------------|------|------|------|------|-------------|
| 資金運用利回 | 1.99 | 2.02 | 2.05 | 1.90 | 1.84 |
| 資金調達利回 | 0.40 | 0.47 | 0.48 | 0.38 | 0.40 |
| 総資金粗利鞘 | 1.58 | 1.54 | 1.57 | 1.51 | 1.43 |
| 利回りの推移 (国内部門) | 06/下 | 07/上 | 07/下 | 08/上 | 08/下 見込み |
| 資金運用利回 | 1.68 | 1.78 | 1.77 | 1.78 | 1.73 |
| 貸出金利回 | 1.91 | 2.00 | 2.05 | 2.05 | 2.04 |
| 有価証券利回 | 1.27 | 1.51 | 1.34 | 1.40 | 1.31 |
| 資金調達利回 | 0.15 | 0.23 | 0.27 | 0.28 | 0.30 |
| 預金等利回 | 0.13 | 0.22 | 0.26 | 0.27 | 0.28 |

通期総資金粗利鞘推移(全店)



- ◆ 利下げによる影響は軽微
(下期資金利益への影響は3億円程度)
- ◆ 利鞘低下⇒有価証券運用収益の低下による

(億円)

| 経費の見通し | 06年度 | 07年度 | 08年度 見込み | 増減 |
|---------------|------|------|-------------|------|
| 人件費 | 287 | 297 | 306 | +9 |
| 物件費 | 267 | 265 | 280 | +15 |
| コア業務粗利益OHR(%) | 55.4 | 55.0 | 60.8 | +5.8 |

- ◆ 人件費 対前年+9億円
 - 人員増加に伴い増加
- ◆ 物件費 対前年+15億円
 - 外注委託費+6億円
 - ・クレジットカード本体発行「HaLuCa」投資
 - ・インターネットバンキングセキュリティ強化
 - 減価償却費+2億円
- ◆ 金融市場の混乱に伴う市場運用収益の低下の一方、営業態勢強化や効率化に伴う投資によりコア業務粗利益OHRは上昇。
今後、投資効果により比率低下を図る。

不良債権・与信コストの見通し

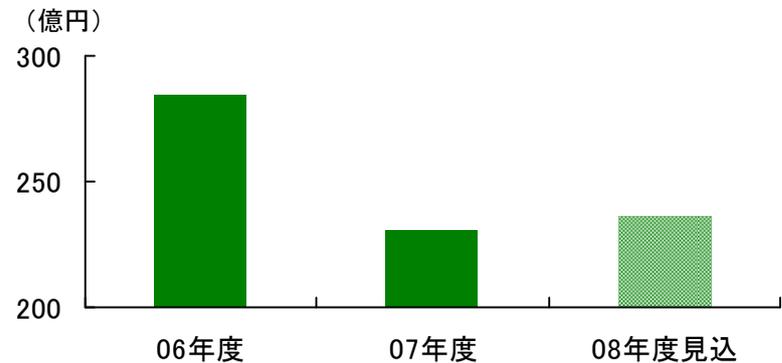
与信コストの見通し

- ◆ 08年度上期からの景気後退に伴う資産劣化の状況を踏まえ、直近の金額ベースの格付遷移率等(※期間07年10月～08年9月)を使用し、今後一年間の与信費用を試算

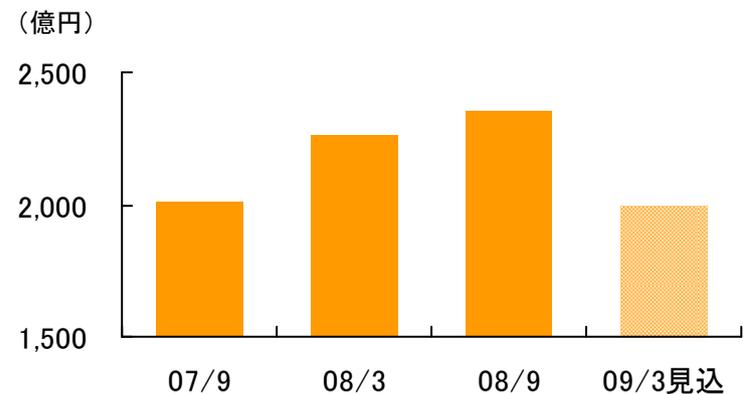
与信コスト 08年度下期 **約120億円**(保守的に試算)

| 与信コストの見込額 (億円・%) | | | | |
|------------------|------|------|--------|-----|
| | 06年度 | 07年度 | 08年度見込 | |
| | | | 上期 | |
| 一般貸倒引当金繰入額 | 9 | ▲25 | 9 | 19 |
| 不良債権処理額 | 276 | 256 | 107 | 217 |
| 与信コスト | 285 | 231 | 116 | 236 |
| 与信コスト率 | 0.72 | 0.57 | | |

※与信コスト率：与信費用÷総貸出金残高(平残)



| 不良債権残高の見込額 (金融再生法開示債権ベース) (億円・%) | | | | |
|----------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| | 07/9 | 08/3 | 08/9 | 09/3見込 |
| 破産更生等債権 | 508 | 492 | 506 | 400 |
| 危険債権 | 922 | 983 | 1,083 | 1,050 |
| 要管理債権 | 577 | 790 | 765 | 550 |
| 合計 | 2,008 | 2,266 | 2,356 | 2,000 |
| 総与信残高比 | 4.92 | 5.56 | 5.84 | 5.00 |



有価証券の見通し

◆ 厳しい運用環境のなか、ポートフォリオの再構築を図る

| 08年度通期 有価証券損益見込額 | | | |
|------------------|-------|-------|---------------------|
| (億円) | | | |
| | 下期見通し | 通期見通し | 要 因 |
| 債券関係損益計 | ▲31 | ▲62 | |
| ヘッジファンド | ▲25 | ▲25 | 10月以降の価格下落による売却損 |
| シンセティックCDO | ▲10 | ▲28 | 10月以降の価格下落による減損 |
| 外国企業債券 | 10 | ▲4 | 時価回復による上期減損分の戻入益 |
| リーマン債 | ▲1 | ▲8 | リーマン債償却 |
| J-REIT | ▲12 | ▲18 | 評価損銘柄の一部処分による売却損 |
| その他損益 | 7 | 22 | 国債売却益等 |
| 株式関係損益計 | ▲39 | ▲33 | |
| 株式売却損益 | ▲18 | ▲5 | 評価損銘柄の一部処分による売却損 |
| 株式償却 | 21 | 28 | 政策株減損(日経平均9,000円水準) |

個人分野

預金・貸出金の見通し

(億円・末残)

| | 07/3 | 07/9 | 08/3 | 08/9 | 09/3見込 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 個人円貨預金 | 35,698 | 35,874 | 36,515 | 36,891 | 37,480 |
| 消費者ローン | 9,247 | 9,417 | 9,463 | 9,485 | 9,628 |
| 内、住宅関連ローン | 8,234 | 8,433 | 8,511 | 8,554 | 8,684 |

個人向け投資型商品残高の見通し

(億円・末残)

| | 07/3 | 07/9 | 08/3 | 08/9 | 09/3見込 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 公共債 | 4,118 | 4,296 | 4,285 | 4,293 | 4,322 |
| 投資信託 | 2,859 | 3,094 | 2,515 | 2,305 | 1,900 |
| 外貨預金 | 169 | 165 | 218 | 218 | 250 |
| 生命保険 (保険料時価ベース) | 860 | 1,010 | 1,098 | 1,233 | 1,449 |
| 合計 | 8,006 | 8,567 | 8,116 | 8,050 | 7,921 |

投資型商品収益の見通し

(億円)

| | 06/下 | 07/上 | 07/下 | 08/上 | 08/下見込 |
|--------|------|------|------|------|--------|
| 公共債 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 投資信託 | 22 | 20 | 10 | 9 | 6 |
| 内、信託報酬 | | 8 | 7 | 6 | 4 |
| 外貨預金 | 5 | 5 | 5 | 5 | 6 |
| 生損保 | 8 | 11 | 11 | 10 | 13 |
| 合計 | 38 | 38 | 28 | 25 | 27 |

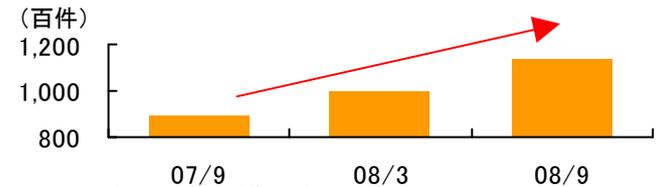
個人生涯取引の基盤を構築

◆クレジットカード本体発行「HaLuCa」(ハルカ)

10月時点契約獲得件数 約3,800件

 09年3月末獲得数 **3万件目標**

◆個人インターネットバンキング 地銀トップクラス

 08年9月末 契約件数 **114千件**


◆無通帳口座「e-リブレ」(イーリブレ)

 7月発売開始 (「e」=エコロジー・エレクトロニクス)
 非対面取引強化(インターネットバンキング契約必須)

◆住宅ローン利用者向けサービス

 「ハッピーエブリデー」7月取扱開始

 各種優待・割引サービス「Club Off」会員資格を付与
 お客さまへ高い付加価値を提供

軸足を借換需要取込みへシフト

◆環境配慮商品・サービス

 10月 エコ定期預金「地球(ほし)の未来」

【じゅうだん会共同企画商品】

09年1月

住宅ローン環境サポートキャンペーン開始予定

 「グリーン電力証書」進呈

【地銀住宅ローン共同研究会共同企画】

法人分野

貸出金の見通し

(億円・末残)

| | 07/3 | 07/9 | 08/3 | 08/9 | 09/3見込 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 長野県内事業エリア (長野・新潟・岐阜) | 15,291 | 14,903 | 14,628 | 14,060 | 13,890 |
| 内、中小企業向け | 12,559 | 12,153 | 11,947 | 11,612 | 11,550 |
| 事業性先数 | 25,138 | 24,794 | 24,938 | 24,816 | |
| 長野県外事業エリア (東京・埼玉・群馬・愛知・大阪) | 12,471 | 12,689 | 12,954 | 13,716 | 14,160 |
| 内、中小企業向け | 3,736 | 3,835 | 3,879 | 4,122 | 3,850 |
| 事業性先数 | 2,773 | 2,860 | 2,948 | 2,914 | |

役務収益の見通し

(百万円)

| | 06/下 | 07/上 | 07/下 | 08/上 | 08/下見込 |
|-------------------|------|------|------|------|--------|
| シ・ローン、私募債、ファクタリング | 556 | 593 | 673 | 690 | 625 |
| M&A、ビジネスマッチング等 | 85 | 242 | 115 | 107 | 145 |
| デリバティブ | 448 | 428 | 560 | 219 | 600 |

◆保証協会保証付融資の推進

08年9月末 09年3月末見込
 末残3,032億円 ⇒ 3,250億円
 県内付保率約23% ⇒ 25%以上

08年9月末
 県内保証協会利用シェア(金額) 51.4%

◆県内「ビジネスローンセンター(BLC)」による融資獲得の強化

07年度下期 08年度上期
 201件/713百万円 → 392件/1,554百万円

◆急激な円高リスクに対するヘッジニーズ拡大 デリバティブ収益(金利デリバ含む) 08年度下期見込 600百万円

経営戦略

中小企業支援の強化①

08年10月

融資戦略会議(委員会)設置

◆外部環境の変化に即応し機動的な当行の「**融資戦略**」を協議・決定

長野県内

➤企業再建支援態勢の強化

長野県外

➤貸出金ポートフォリオの見直し

「面営業」の徹底

融資部「企業支援室」による経営改善支援
～地銀トップレベルの再建支援スキル～

■05～08年度上期 主な経営改善支援終了案件
～支援実施時債権残高 総額約**750億円**～

◆県内全域を340グリッド化

➤各グリッドへの担当者配置による

全企業訪問の実施(6万社)

➤渉外担当者は1日10件(新規先3先)を訪問

➤きめ細かな渉外活動により接点を拡大し

取引先の支援を強化

| 主な再生手法 | 件数 |
|------------------|-----|
| 経営改善計画によるリストラ完了 | 5 |
| 事業譲渡・会社分割・M&A | 17 |
| 私的整理ガイドライン | 1 |
| DDS・DES | 2 |
| 民事再生手続き | 7 |
| 合 計 (含む計画スタート案件) | 32件 |

リテール先の経営改善支援を強化

～大口先から中堅以下先へ支援対象を拡大～

◆融資部「企業支援室」を増員し地区担当を設定
各営業店の取引先経営改善計画策定を指導

◆08年度経営改善計画策定先として要注意先を
中心に**440社**を新たに指定

◆大口先など**110先**を企業支援室が個別担当し
経営改善を促進

金融再生法開示債権

550先／**1,200億円**を対象

債務者区分ランクアップを徹底
予兆管理によるランクダウンを防止

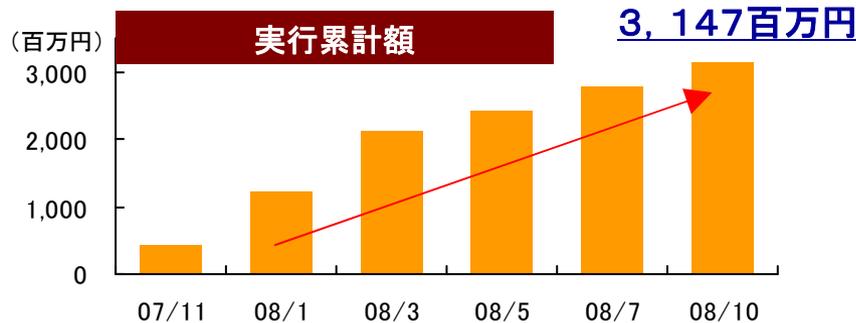
中小企業支援の強化②

原油・原材料高緊急対策関連資金(プロパー・保証付)

- ◆4月 長野県制度資金「経営健全化支援資金(原油・原材料高対策)」取扱開始
- ◆8月 「原油・原材料高緊急対策支援資金」(プロパー資金)取扱開始

10月31日時点 **259件／44億円実行**

スコアリング商品「スーパースピードMAX」

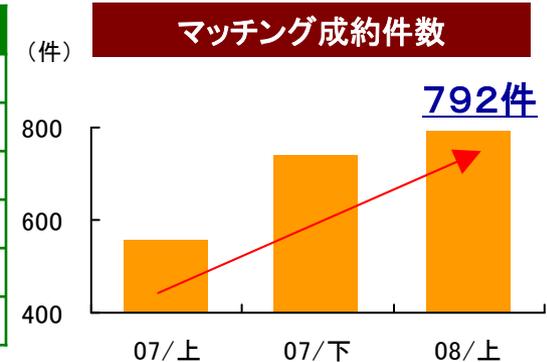


10月31日時点

1,094件／3,147百万円実行
 (内、新規先 375件／1,219百万円)

ビジネスマッチング ～豊富な実績により、取引先の商談を支援～

| 商談会 | 開始 | 直近開催状況 |
|--------------------------|-----|------------------------------------|
| 信州「食」の商談会(長野県内各地) | 06年 | 08年10月 第5回(長野市) 83社出展 |
| 地方銀行フードセレクション(東京国際フォーラム) | 06年 | 08年11月 第3回(地銀14行共催)345社出展(内、当行39社) |
| 東京ビジネスサミット(東京ビッグサイト) | 06年 | 07年10月 参加2回目 県内37社出展(内、当行6社) |
| 中国ビジネスマッチング(中国上海市) | 05年 | 07年12月 106社出展(内、当行22社) |
| 日本食品展示商談会IN上海(中国上海市) | 07年 | 08年7月 153社出展(内、当行12社) |
| 日系企業ビジネス交流会(中国広東省) | 07年 | 08年6月 144社出展(内、当行19社) |



個人営業態勢の強化

「顧客担当制」導入

「エリア営業店制」導入

- ◆ 県内・新潟全地区24エリアに導入
- ◆ 効率化・・・エリア営業店制による人員の再配置
- ◆ 専門化・・・休日営業相談機能専門化拠点「82プラザ」を設置

専門性を高めた人材の再配置

- ◆ 個人分野の人員を100名増員 630名体制
(08～10年3月末)
- 08年9月末現在 **40名**増員済み

◆ 10月 「顧客担当制」順次導入

- 店頭・渉外担当者1名当たりお客さま**350名**を担当
(総対象先数 **12万名**)

- 投資型商品の推進・アフターフォローの再徹底により
長期的なお客さまとの信頼関係を構築

個人リテール専門拠点の拡充

八十二証券共同店舗 4拠点設置

- 松本営業部 開設済
- 5月 「82プラザ浅川若槻」内
- 6月 「伊那市駅前支店」内
- 9月 「飯田駅前支店」内

- ◆ 八十二証券(全店) 4月～10月実績
～共同店舗による相乗効果拡大～

- 証券口座開設数 **737口座**
- 銀行紹介取次件数 **1,091件**



「82プラザ」5拠点設置 ～県内12拠点順次開設～

- 5月 82プラザ浅川若槻
- 9月 82プラザ佐久中央
- 10月 82プラザ上田東
82プラザ伝馬町
- 12月 82プラザ南松本

- ◆ 「82プラザ」・「ローンプラザ」(計12拠点 4～9月実績)

- 販売実績

| | |
|--------|---------------|
| 投資信託 | 180件／369百万円 |
| 保険 | 182件／674百万円 |
| 公共債 | 420件／1,266百万円 |
| 住宅ローン | 1,565件／270億円 |
| その他ローン | 1,093件／33億円 |



事務・融資業務改革

事務改革プラン

- ◆事務工程を全面的に見直し
「お客さま・職員にやさしい事務」を実現

約200名程度の
後方事務負担を削減(現在約900名の事務量)

事務改革プランで目指す
「新営業店態勢」

《ペーパーレス》《オペレーションレス》

あらゆる事務・手続きをイメージ処理化し、事務工程を大幅に削減

融資業務改革

- ◆08年9月 じゅうだん会「新融資支援システム」共同化合意
～じゅうだん会初の分散系システム共同化～

2010年度上期に全店導入予定
融資業務に関する事務負担を約30%削減

「新融資支援システム」
導入効果

- ◆案件組成や実行等の融資業務に関する業務負担を削減
- ◆案件組成レベルの向上や定型商品以外での案件審査のスピードアップ
- ◆業務負担軽減によるお客さま対応時間の拡大やサービス向上

システムの特徴

- 本部・営業店パソコンと基幹系(勘定系・情報系)を連結
日々の取引状況を含め、タイムラグのない情報共有を実現
- アラーム機能(途上与信管理の強化)
勘定系システム連結により、リアルタイムでアラームを発信
- ナビゲーション・ガイダンス機能
融資業務全般のスキルアップを強力にサポート