特集2 "営業推進態勢·業務プロセス"の変革 - "対面営業"の強化·拡大に向けて-

当行は、お客さま接点に関わる時間の一層の創出を目指し、「"営業推進態勢・業務プロセス"の変革」に取り 組んでいます。IT技術の活用や業務効率化により、効率的な営業推進とお客さまの利便性向上の両立を図っ ています。

一層の業務効率化により、当行グループの経営資源を有効に活用していきます。

OUTCOME



"営業推進態勢 業務プロセス"の



2018年度の取組概要

主な取組み

技 \mathcal{O} 活 用

・AIを活用した実証実験

・RPAの本格導入

・業務可視化による非効率業務の改善

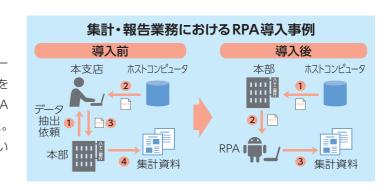
適用業務数と所要時間削減効果

2018年(通期) 10 業務 15,000 時間/年 2018年(上期)

6 業務 4,250 時間/年

RPAの本格導入

業務効率化に向け、融資関連の資料作成や該当デー タの抽出・集計などの定型的な業務において、RPAを 導入しています。2019年3月末までに10業務でRPA を適用し、約15,000時間/年の削減を実現しました。 今後も、RPAにより自動化できる対象業務を拡げてい



業 務 0

1]

・「業務改革プロジェクト」の実施

・事務集中部門の再編

「はちにの窓口 | 開設



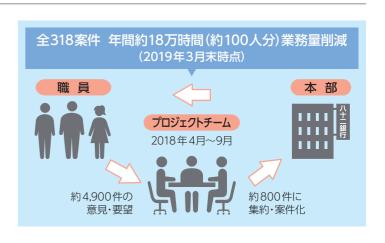




駐在する職員が タブレット端末で受付

「業務改革プロジェクト」の実施

2018年4月に「業務改革プロジェクトチーム」を設 置し、役職員が一体となった業務合理化を進めていま す。職員から寄せられた約4,900件の改善提案を約 800案件に集約し、2019年3月末までに全318案件、 18万時間/年(約100人分)に相当する業務量削減を 実現しました。引き続き「やめる(廃止)・削る(プロセス 見直し)・代える(システム化等)」観点から生産性向上 を図っていきます。



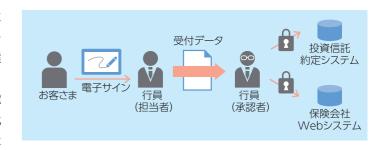
利金 便融 性サ 向

- ・投信注文・生保申込業務のペーパーレス受付
- ・無担保ローンWEB完結機能の拡充
- ・インターネットバンキングの機能拡充
- ・API連携の開始
- ・「オンラインサービス」24時間化の開始
- ・ATMによるICクイックカードの磁気不良 修復サービスの開始



投信注文・生保申込業務の ペーパーレス受付

2018年8月から、投資信託の注文(購入・解約)と生 命保険の申込みを、タブレット端末を使ってペーパー レスで行っています。タブレット端末で必要な項目を選 択・入力のうえ、画面上で署名していただくことにより、 早く・簡単にお手続きいただけます。また申込内容が電 子化されたことで、職員の事務作業も迅速化・簡便化 しました。投資信託・生命保険のペーパーレス受付によ り、約20,000時間/年の削減を実現しました。



12 統合報告書 2019