

平成 28 年 5 月 26 日

各 位

株式会社八十二銀行

平成 27 年度「地域密着型金融推進」の取組状況のお知らせ

八十二銀行（頭取 湯本 昭一）は、平成 27 年 4 月よりスタートした第 30 次長期経営計画を着実に進めることが、地域密着型金融の推進そのものであると位置付け取組んでおります。

「健全経営を堅持し、もって地域社会の発展に寄与する」という経営理念のもと、質の高い金融サービスを提供するとともに、企業市民として社会的責任を果たし、地域経済に貢献してまいります。

平成 27 年度の主な取組状況は別紙のとおりです。引続き地域における中小企業金融の中心的な担い手としての使命を果たしてまいります。

別紙：「平成 27 年度『地域密着型金融推進』の取組状況」

以 上

平成27年度
「地域密着型金融推進」の取組状況



目次

1. 地域密着型金融推進の基本方針	・ ・ ・	3 P
2. 態勢整備の状況	・ ・ ・	4 P
3. 顧客企業のライフステージに応じた コンサルティング機能の発揮		
【創業・新事業開拓支援への取組み】	・ ・ ・	5 P
【成長段階における支援への取組み】	・ ・ ・	6 P
【経営改善支援、事業再生支援への取組み】	・ ・ ・	8 P
【事業承継支援への取組み】	・ ・ ・	9 P
【その他の取組み】	・ ・ ・	10 P
4. 地域経済の活性化への貢献		
【地域と一体となった地域活性化への取組み】	・ ・ ・	11 P
5. 地域やお客さまに対する積極的な情報発信	・ ・ ・	12 P

1. 地域密着型金融推進の基本方針

「健全経営を堅持し、もって地域社会の発展に寄与する」を経営理念とする当行は、常に環境変化を先取りし、質の高いサービスの提供を通して、地域とともに成長することを目指しております。

当行では、長期経営計画を着実に進めることが地域密着型金融の推進そのものであると位置づけ、取り組んでおります。

また、「八十二銀行の金融円滑化への取組方針」(※)を定め、お客さまの資金需要やお借入条件の変更等のご要望について真摯に対応しております。

※「八十二銀行の金融円滑化への取組方針」はホームページで公表しております。
→ <http://www.82bank.co.jp/hp/menu000003500/hpg000003423.htm>

経営理念

「健全経営を堅持し、もって地域社会の発展に寄与する」

長期ビジョン

日本の真ん中で輝いている銀行

長期経営計画

第30次長期経営計画
(平成27年4月～平成30年3月) 『地域活力創造銀行への変革』

地域活力を創造する

- 地域産業競争力の強化
- まちづくり・ひとづくりへの貢献

お客さま利便性を
進化させる

- お客さま接点の強化
- お客さま対応力の向上

企業力を向上させる

- 収益源の多様化
- 環境経営の深化
- 従業員の活躍フィールド拡大

※「八十二銀行の金融円滑化への取組方針」に則った対応

【地域密着型金融の推進】

お客さまへの長期・安定的な金融仲介機能、
コンサルティング機能のご提供

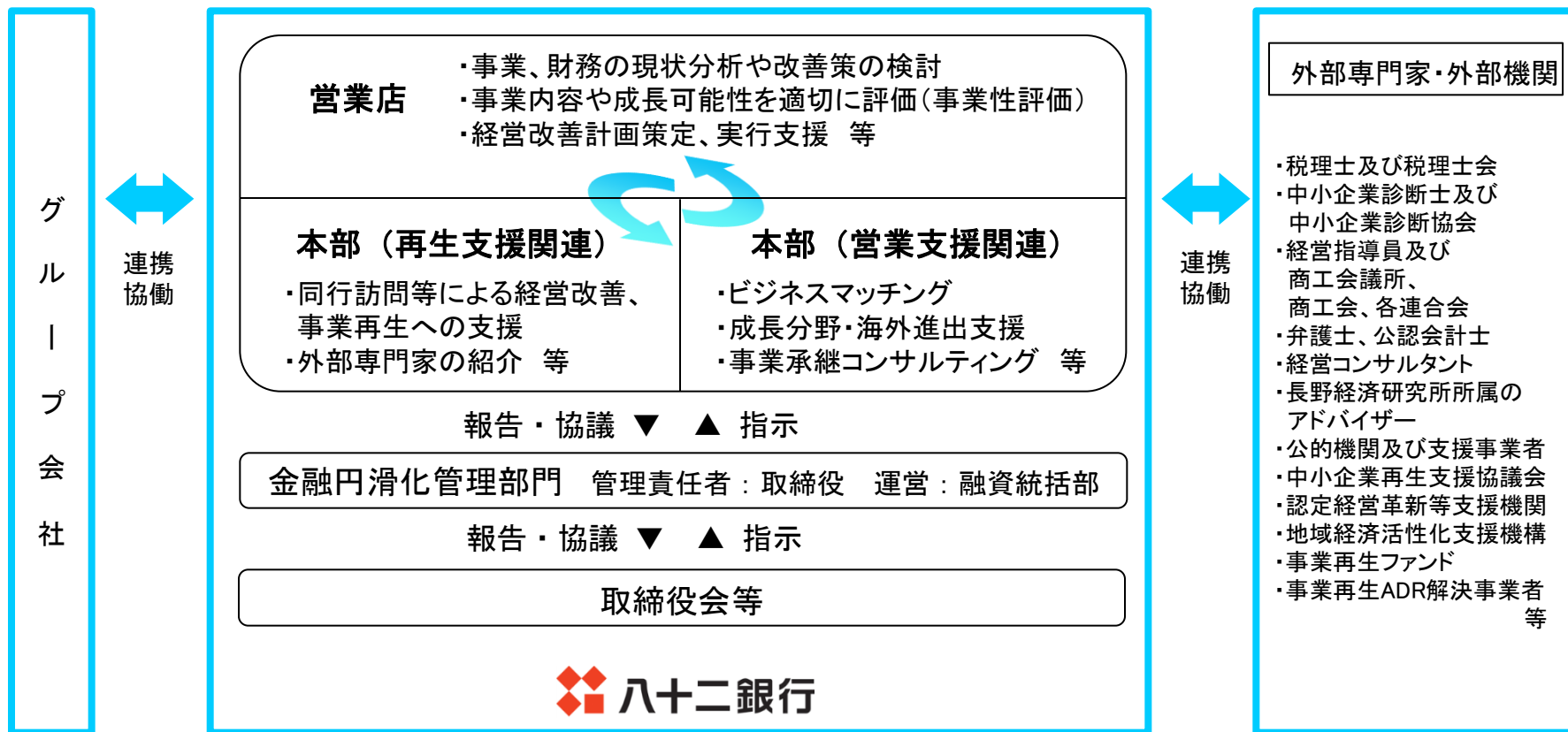
地域経済の発展

2. 態勢整備の状況

八十二銀行では、営業店と本部が連携し、グループ会社や外部専門家・外部機関などの幅広いネットワークを活用してお客さまの経営課題の解決に取り組んでいます。

中小企業等のお客さま

経営課題のご相談 ▼ ▲ 最適なソリューション提供



3. 顧客企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

創業・新事業開拓支援への取り組み

新産業・新事業の創出による地域活力創造と地域産業競争力の強化を実現するため、起業・創業に関心のあるお客さまをワンストップかつスピーディーに支援しています。専門家派遣を通じた創業後のアフターフォローや地域のコワーキングスペースと連携した創業者支援、「信州ベンチャーサミット2016」開催により、創業者を伴走的にサポートしています。

◆ 起業・創業支援

第30次長期経営計画の主要施策「地域産業競争力の強化」の目標として、長野県内創業支援先数を3年間で600先と決めました。

(平成27年度実績)
長野県内創業支援先数 206先 ※

※事業計画策定支援など融資実績を伴わない支援も含む。

● 創業応援資金<テイクオフ>

起業・創業に関心のあるお客さまをワンストップかつスピーディーに支援するための専用商品です。平成27年4月から取扱いを開始しました。

(平成27年度実績)
創業応援資金<テイクオフ> 85件/272百万円

● 「信州ベンチャーサミット2016」の開催（平成28年3月）



地域活力を創造するため、「信州ベンチャーサミット」を開催しました。新たなビジネスや、さらなる高みへ挑戦する経営者の皆様、ビジネスのアイデアや事業構想を発表し、支援者を募る絶好の機会となりました。4回目となる今回は328名と多くの皆様に参加いただきました。

● 「八十二中小企業向け補助金セミナー」の開催（平成28年2月～3月）

お客さまの経営課題解決や新事業展開を支援するため、「ものづくり・商業・サービス新展開支援補助金」を中心とした「八十二中小企業向け補助金セミナー」を長野県内6会場にて開催しました。合計で287名のお客さまに参加いただきました。



平成28年3月2日
飯田会場 シルクホテル

3. 顧客企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

成長段階における支援への取組み ①

◆ ビジネスマッチング

お客さまの成長をサポートするため、国内外における各種商談会の企画・開催による販路開拓支援など、多様なビジネスマッチングの機会を提供しています。

(平成27年度実績)
ビジネスマッチング成約件数 3,325件

● 地方銀行フードセレクション2015



平成27年11月12日、13日
東京ビッグサイト

全国へ販路拡大を希望する「食」関連の企業と、地域色豊かな食材を求めるバイヤーとの商談の場です。
今回で10回目を迎える本商談会は過去最多となる585の企業・団体が出展。当行からは20社が出展しました。

● 県外へつなぐ販路開拓支援

県外と県内の支店が協力し、お客さまの販路拡大を支援する取組みが広がっています。

豊野支店
(県内の生産者)

新宿支店
(県外の販路)



新宿で長野県産リンゴを販売

◆ 次世代産業への取組み

地域産業の競争力を強化するため、次世代・成長産業の育成支援に取り組んでいます。

● 航空宇宙産業

- ・信州大学航空機システム共同研究講座コンソーシアムへの参画
- ・マッチング・イベント「Aerospace Matching in Nagoya」への企業誘致(平成27年10月、誘致2社)

● メディカル、ヘルスケア産業

- ・松本市との共催による「ヘルスケア産業セミナー」の開催(平成27年11月、参加者 62名)
- ・関東経産局「医療機器・ものづくり商談会」への企業誘致(平成28年2月、誘致1社)

● ICT産業

- ・長野市、長野県との共催による「NAGANO ICT産業振興フォーラム」の開催(平成28年2月、参加者 161名)



3. 顧客企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

成長段階における支援への取組み ②

当行では、香港支店、上海・大連・シンガポール・バンコクの各駐在員事務所のほか、提携先の現地銀行（ジャカルタ・マニラ・ハノイ・バンコク）に行員を派遣するなど、アジア主要国での行員常駐態勢を構築し、きめ細かな対応で、お客さまの海外ビジネスをサポートしています。

アジアをはじめとする海外マーケットの成長を取込み、お客さま、地域の発展につなげるため、今後も海外販路開拓や貿易取引、海外進出や進出後の事業展開サポートなど、取組みを強化してまいります。

当行のアジア拠点と提携銀行



◆ アジア各国で“信州”をPR

商談会や企業交流会を活発に開催。自治体との連携も強化し、アジア各国で販路開拓やインバウンド支援の取組みを通じ、“信州”を発信しました。

国内ではJETRO（日本貿易振興機構）やJICA（国際協力機構）と連携したセミナーも積極的に実施しました。

開催年月	開催地	開催内容
平成27年 6月	香港	香港・華南地区 日系企業ビジネス交流会
平成27年 7月	ベトナム・ハノイ	長野県企業交流会・セミナー
平成27年 9月	中国・上海	FBC上海2015(ものづくり商談会)
平成27年10月	シンガポール	Oishii JAPAN 2015
平成27年10月	フィリピン・マニラ	フィリピン観光セミナー・商談会
平成27年11月	タイ・バンコク	カシコン銀行提携10周年記念セミナー・交流会
平成27年12月	香港	香港美食商談会
平成28年 2月	長野市	環太平洋パートナーシップ協定活用セミナー

● 資金調達のサポート

海外進出にあたっての資本金や、現地法人の設備投資、貿易代金の決済等お客さまのグローバル展開にともなう資金ニーズに、さまざまな方法で対応しております。香港支店では、タイバーツ建、人民元建ご融資の取扱等、東南アジアや中国本土のお客さまに向けた直接融資（クロスボーダー融資）にも対応しています。

3. 顧客企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

経営改善支援、事業再生支援への取組み

企業支援の専門部署である融資部企業支援室と同調査グループが、業績改善に取り組んでいるお取引先に対し、経営改善計画の策定と実行を営業店と一体となって積極的に支援しています。また、コンサルティング機能の発揮を図り、経営改善支援から事業の成長に資するソリューションの提供にも力を入れてきました。

中小企業再生支援協議会などの外部機関との連携による各種再生スキームを活用した抜本策の実行や、「信州再生支援ネットワーク会議」「信州経営サポートミーティング」の運営、地域経済活性化支援機構との連携による「ALL信州観光活性化ファンド」の設立など、外部連携をさらに強化しています。

- 経営改善支援の実績（平成27年度実績）

経営改善支援取組み率（ α/A ）	42.4%
経営改善支援取組み先数（正常先を除く） α	1,439先
期初債務者数（正常先を除く）A	3,392先
再生計画策定率（ δ/α ）	61.6%
再生計画策定先数（正常先を除く） δ	887先
経営改善支援取組み先数（正常先を除く） α	1,439先
ランクアップ率（ β/α ）	14.0%
ランクアップ先数（正常先を除く） β	202先
経営改善支援取組み先数（正常先を除く） α	1,439先

3. 顧客企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

事業承継支援への取り組み

事業承継や事業の選択と集中、事業の多角化など、企業の課題解決に向けた事業の売却や買収に対する戦略立案から相手先の発掘、成約まで一貫した支援を行っています。

● 事業承継・M&A（平成27年度実績）

事業承継コンサルティング実施 うち有料受託	209社 18社
税理士等を活用した事業承継支援	17件
M&A案件成約	6件

● セミナーの開催

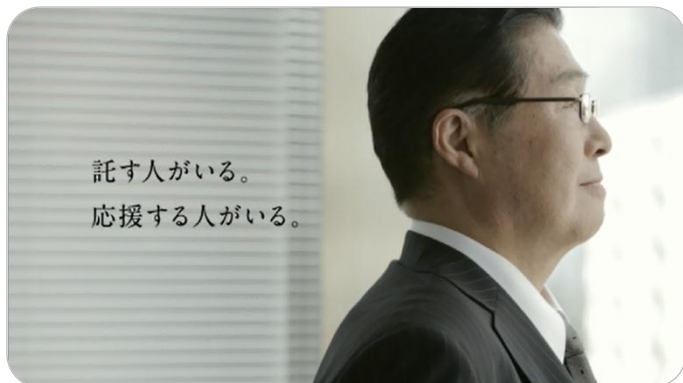
持続的かつ飛躍的な成長を目的としたお客さまの事業承継とM&Aニーズを幅広くサポートし、地域活力の更なる創造に向けた専門的な課題解決に取り組んでいます。

平成27年度は県内6会場にて、事業承継とM&Aセミナーを開催しました。



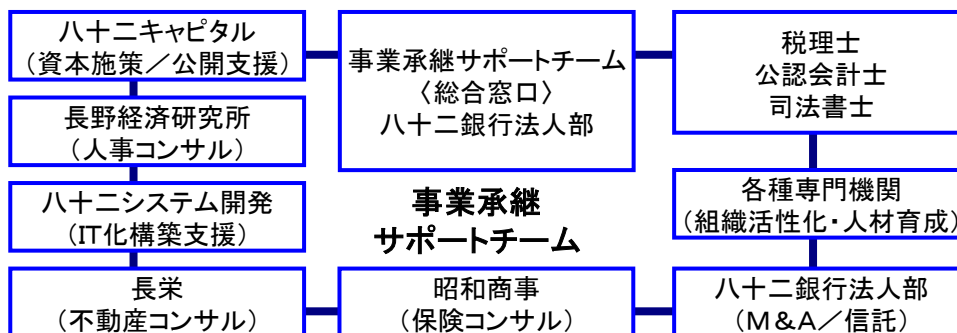
● テレビCM放映開始

当行の支援メニューをPRするため、平成27年下期より事業承継・M&AのテレビCMを放映しています。



CM:「事業承継」

企業経営者



3. 顧客企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

その他の取組み

● 目利き力の発揮、事業性評価への取組み

- ・目利き力およびお客さまへの支援スキル伸張を目的として、実践を想定した各種研修を行い、約180名の職員が受講しました。
- ・お客さまの事業内容や成長可能性などを適切に評価する取組みを強化し、体制やツールを整備しています。融資部調査グループや外部機関との連携などにより、取引先の事業内容に対する理解をさらに深め、融資や本業支援等の各種ソリューション提供を通じて、お客さまとの信頼関係強化につなげています。
- ・お客さまの経営課題を解決するため、外部専門家・外部機関と連携した支援を行いました。平成27年度の活用件数は401件となりました。



【 研修風景 】

● 不動産担保・個人保証に過度に依存しない融資の推進

平成25年12月に公表された「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分踏まえた適切な対応を行うことにより、ガイドラインを融資慣行として浸透・定着させていくよう努めています。

平成27年度の取組状況は左記のとおりです。

項目	件数／割合
新規に無保証で融資した件数	3,953件
新規融資件数に占める無保証融資件数の割合	16.13%
保証契約を変更（保証金額の減額）した件数	62件
保証契約を解除した件数	216件
ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数	2件

● 金融円滑化への取組み

複数の金融機関からお借入れされているお客さまから、お借入条件の変更等のお申出をいただいた場合には、守秘義務の遵守、お客さまの同意を前提に、お客さまがご利用になっている他の金融機関や政府系金融機関、独立行政法人住宅金融支援機構、信用保証協会等と緊密な連携を図り、円滑に対応します。

4. 地域経済の活性化への貢献

地域と一体となった地域活性化への取組み

八十二銀行グループは、地域産業の競争力強化のため、地域の発展につながる取組みを行っています。金融・非金融両面から地域の「ひとづくり」と「まちづくり」に貢献していきます。

● 地域の「ひとづくり」への取組み

成長分野である「農業分野」の経営者をサポートするため、平成27年10月から12月にかけて、毎月1回「信州アグリビジネススクール」を開催しました。事業のライフステージに応じ「農業経営力強化コース」「営業販売力強化コース」の2コースを設定し、「農業経営力強化コース」ではTPPなど外部環境が激変する時代における経営戦略の策定に取組みました。実践的なセミナーの開催により、地域の「ひとづくり」に積極的に取り組んでいます。



【 ビジネススクールの様子 】



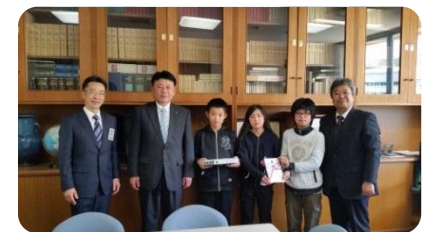
【 小布施町 】

● 地域の「まちづくり」への取組み

官民連携により地方創生に取り組むことで新たな地域活力の創出に寄与することを目的に、小布施町で交付決定を受けた地方創生先行型交付金(上乗せ交付分)を活用した「ふるさと投資」の仕組づくりを支援しました。域内の空き家を改修して若者の創業を支援する研修施設を整備する事業者に対し、クラウドファンディングを用いたサポートを実施しました。継続的な地域内創業者の創出に向けた仕組づくりを支援するとともに、様々な相互連携によって「まちづくり」を応援しています。

● 八十二「地方創生応援私募債」の取扱開始

地域貢献と次世代を担う人材育成を支援するため、平成28年2月より八十二「地方創生応援私募債」の取扱いを開始しました。お客さまの私募債発行による資金調達と、私募債発行に合わせた地域の教育機関等への寄付を組み合わせ、地域の発展に貢献する商品を提供しています。お客さまの事業や地域のあらゆるニーズに幅広く対応しています。



【 私募債発行企業から教育機関への贈呈式 】

5. 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

当行では、「『地域密着型金融推進』の取組状況」について、ニュースリリースやインターネットホームページを通じて皆さまへお知らせするほか、ディスクロージャー誌の発行や投資家の皆さま向け説明会等により、積極的に取組状況をお知らせしています。

【ディスクロージャー誌】



【機関投資家・アナリスト向け会社説明会】



【ミニディスクロージャー誌】

営業面の取組み

当行は、お客さまの経営パートナーとして、さまざまなライフステージに合わせた経営課題解決のお手助けをしております。「地域活力創造銀行」を目指し、お客さまの事業をサポートしてまいります。

起業・創業支援
 起業・創業に専心のあるお客さまをワンストップサービスに支援するため、創業助成資金やノウハウの取組を積極的に行っています。専門家派遣を伴った創業後のアフターフォローの体制や地域のワークショップスペースと連携し、創業をサポートしております。新産業・新事業の創出による地域経済の活性化にも貢献しております。

外部専門家の活用
 昭和59年に当行の出資により設立されたシンクタンクである一般財団法人経済研究所の所長を筆頭に専門家の派遣により、お客さまの経営課題解決や経営力向上を支援しております。平成27年7月からは製造業を対象とする専門家を拡充し、専門家の派遣分野を観光業にも拡大いたしました。お客さまの成長による地域の発展を実現するため、お客さまに寄り添った対応と柔軟なサービスを行っております。

M&A
 事業承継や事業の選択と集約、事業の多角化など企業の課題解決に向け、事業売却や買収に対する相談に専ら従事しております。迄的まで一貫した支援を行っております。平成27年9月には県内2会館にて「中堅・中小企業のためのM&Aセミナー」を開催いたしました。将来的かつ持続的な成長を目的としたお客さまのM&Aニーズを幅広くサポートしてまいります。

「ふるさと投資」を活用した支援

国庫からの借入発生により深刻な借金のおつた木曾町の復興支援のため、「ふるさと投資」を活用した地味事業支援を行ってまいりました。クラウドファンディングを用いて地域のファン・集客を促進するとともに、宣伝で遠く離れた地域の魅力を発信することにより、持続可能な地域経済の活性化を支援いたします。

ビジネスマッチング
 「地域商會・活性化ネットワーク」に参画する地方銀行9行が連携したビジネスマッチングを実施いたしました。「地商會」イヤーのシナジー効果と、各地域の特色品を製造・販売するお客さまと、地域商會の商材や商品を積極的に採用したいと考える地味商會のイヤーやシニアの商談機会を創出いたしました。商談場から、スーパースタックインや「おかげさまで」のコースとくわいへの商品展開が実現されました。今後も定期的に同様のイベントを開催していく予定です。

「ALL 信州観光活性化ファンド」による第1号案件への投資実行
 地域経済を支える観光産業の発展に向けた取組を目的に設立した「ALL 信州観光活性化ファンド」が、長野県小川町で事業展開する観光サービス会社「株式会社 WAKUWAKU」の株式に、投資実行いたしました。今回の投資は、観光産業の発展と地域活性化の両立を目的としており、当行はこうした取組を観光地活性化支援機構「REVIC」の専門家とともに支援しております。観光地に魅力をもたらし地域活性化モデルを実現し、観光客への関心を促してまいります。